



معهد الصندوق
لتنمية القدرات

التدريب الخارجي



”على مدار أكثر من ٥٠ عاماً، ظل
الصندوق رائداً عالمياً في مجال تعزيز
القدرات البشرية والمؤسسية اللازمة
لتحقيق الرخاء في شتى أنحاء العالم.“



كريستين لاغارد
مدير عام
صندوق النقد الدولي

رسالة نائب المدير العام

يساعد تدريب الصندوق الذي يتسم بجودته العالية على تقوية المؤسسات وتعزيز المهارات من أجل النهوض بصنع السياسات الاقتصادية الكلية، كما يؤدي إلى تعميق الحوار وتبادل الخبرات بشأن السياسات. ونتقدم بالشكر لبلداننا الأعضاء والمنظمات الشريكة لمساعدتنا في تلبية هذا الطلب المتزايد.



كارلا غراسو
نائب المدير العام
صندوق النقد الدولي

رسالة مدير المعهد

يتسم التدريب الذي نقدمه بثلاث سمات هي المرونة: لتلبية الاحتياجات المتغيرة لبلداننا الأعضاء؛ والتكامل: للاستفادة من أوجه التضافر مع ما يقدمه الصندوق من مشورة بشأن السياسات، والقروض، والمساعدة الفنية؛ والتركيز على البلدان الأعضاء: للاستجابة إلى مطالب البلدان المختلفة. كذلك نستعين بخبراء الصندوق لتقديم التدريب العملي ذي الجودة العالية المعني بالسياسات، كما نستعين بالوسائل التكنولوجية الحديثة للوصول إلى عدد أكبر من المواطنين.



شارميني كوري
مدير معهد تنمية القدرات
صندوق النقد الدولي

رؤيتنا

تقوية المؤسسات وتعزيز المهارات لتحسين صنع السياسات الاقتصادية الكلية

الأهداف

١ الاستفادة من أوجه التضافر بين التدريب وأنشطة الصندوق المعنية بالإقراض والرقابة والمساعدة الفنية لتقديم مجموعة متكاملة من أدوات تنمية القدرات

٢ تعزيز مهارات المسؤولين لصياغة وتنفيذ السياسات الاقتصادية الكلية والمالية السليمة من خلال الدورات التدريبية العملية المعنية بالسياسات

٣ تعميق الحوار مع البلدان الأعضاء حول المسائل المتعلقة بالسياسات وتسهيل تبادل الخبرات بشأن السياسات من خلال أسلوب التعلم من الأقران

التدريب

تقوية المؤسسات وتعزيز المهارات من أجل تحسين صنع السياسات الاقتصادية الكلية

المساهمة في هدف الصندوق الرئيسي

دعم الاستقرار الاقتصادي والنمو القابل للاستمرار

مدفوع بالطلب + معني بالسياسات + يقدمه خبراء الصندوق المتمرسون (عدم الاستعانة بمصادر خبرة خارجية)

أهم السمات

خاضع للمساءلة

✓ ٩٢%
نسبة الهيئات الحكومية
الراعية للمشاركين التي ترى
أن تدريب الصندوق أفضل
من غيره من مقدمي التدريب
الآخرين

✓ ٩٥%
نسبة الهيئات الحكومية
الراعية للمشاركين التي ترى
أن دوراتنا التدريبية أدت
إلى مساعدتهم على تحسين
أدائهم في العمل

✓ ٩٥%
نسبة الهيئات الحكومية
الراعية للمشاركين التي ترى
أن دوراتنا التدريبية أدت إلى
تحسين قدرتهم على صياغة
وتنفيذ السياسات



٦
عدد مرات الزيادة
في الدورات
التدريبية الخضراء

مبتكر

٦
عدد الدورات التدريبية عبر
شبكة الإنترنت

٤
لغات
a è ñ Д

٢١,٠٨٠
عدد المشاركين فعلياً، منهم

١٢,٣٠٥
عدد الحاصلين على شهادات
استكمال الدورات التدريبية
خلال الفترة نوفمبر ٢٠١٣ -
يونيو ٢٠١٦

متكامل

١٠
عدد مراكز المساعدة الفنية
الإقليمية

٨
عدد مراكز وبرامج التدريب
الإقليمية

٩٣%
نسبة التدريب عبر مراكز
وبرامج التدريب الإقليمية



متوافق



٨٥%

زيادة في عدد المشاركين في
دورات القطاع المالي خلال
الفترة ٢٠٠٨-٢٠١٥

٨
عدد مرات تقديم دورة الرقابة
الاقتصادية الكلية والمالية
منذ عام ٢٠١٣

١١
عدد مرات تقديم دورة النمو
الشامل منذ عام ٢٠١٣

شامل

٧٩,٢٧١
عدد المسؤولين الذين تلقوا
التدريب منذ عام ٢٠٠٨

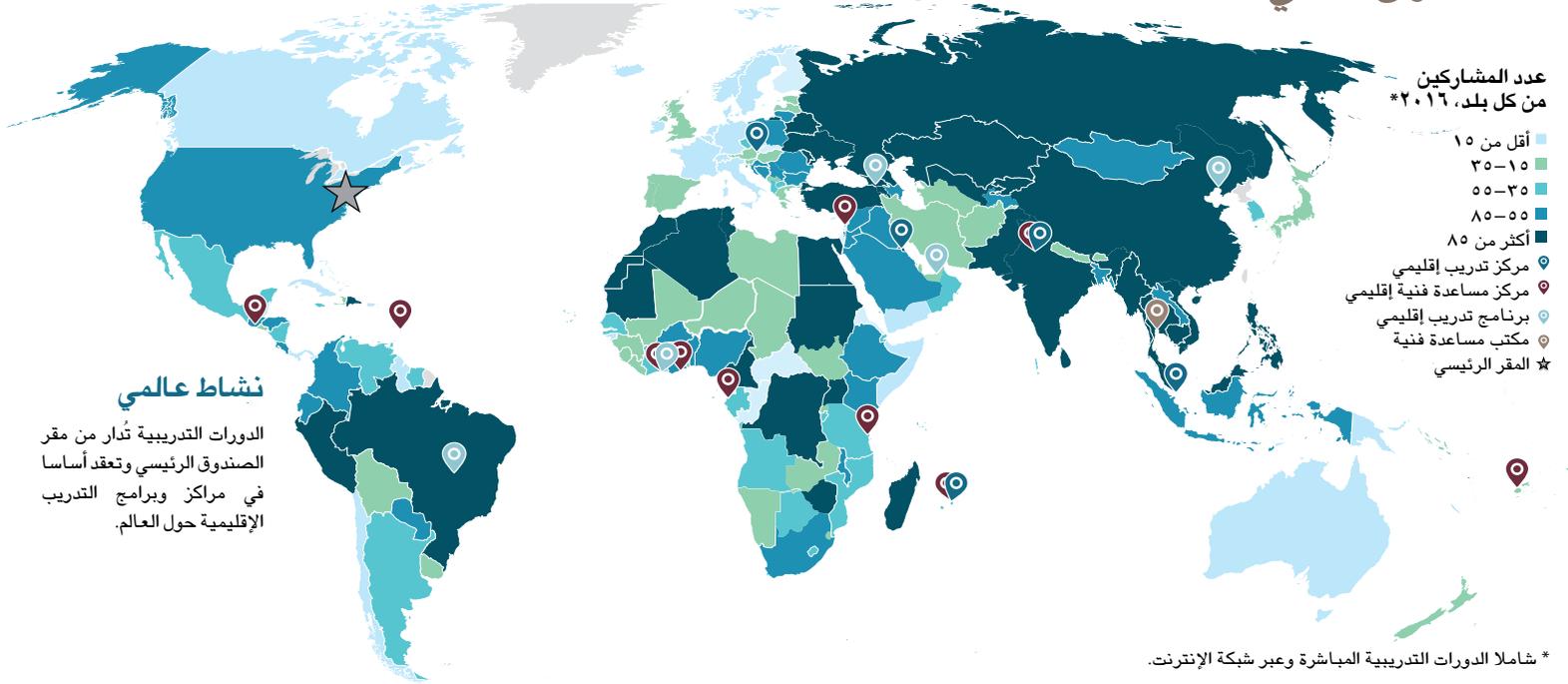
١٨٩
عدد البلدان الأعضاء التي
حصلت على التدريب



ملحوظة: البيانات المقدمة في هذا الكتيب التعريفي على أساس السنة المالية. تمتد السنة المالية من ١ مايو إلى ٣٠ إبريل.

شامل

تدريب الصندوق يلبي احتياجات البلدان الأعضاء بالكامل

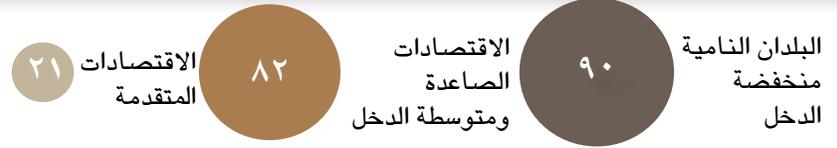


نشاط عالمي

الدورات التدريبية تُدار من مقر الصندوق الرئيسي وتُنفذ أساساً في مراكز وبرامج التدريب الإقليمية حول العالم.

متوسط عدد المشاركين من كل بلد حسب مجموعة الدخل، ٢٠١٦

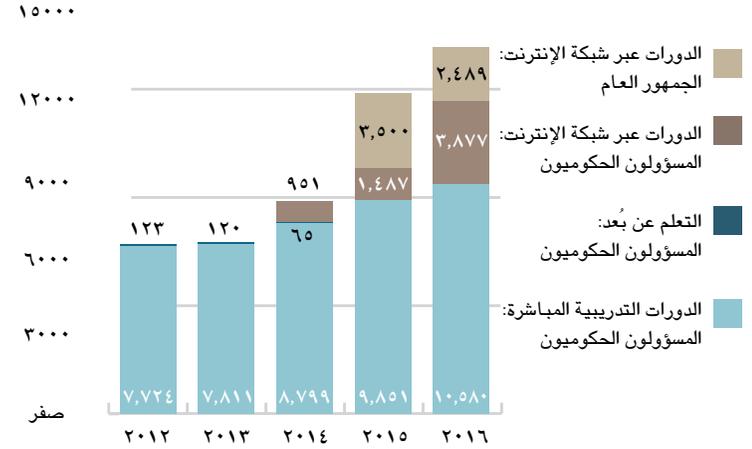
حصلت منطقة إفريقيا جنوب الصحراء على أكبر حصة من التدريب، تليها منطقة نصف الكرة الغربي





”هذه الدورة التدريبية مفيدة جدا بالنسبة لي لأنني أعمل في قسم مراقبة المخاطر، وكنا نعمل على وضع بعض الأدوات لتحديد مواطن الخطر ودوافع حدوث الصدمات من المصادر الخارجية والداخلية. وقام صندوق النقد الدولي بتوسيع آفاق درايتنا في هذا المجال وبالتالي أشعر بالامتنان للصندوق لمشاركتنا ما لديه من معرفة وخبرات فنية.“
مشارك في دورة مواطن التعرض للخطر الخارجي، ٢٠١٥

عدد المشاركين حسب قناة تقديم التدريب والوظيفة



تدريب المسؤولين الحكوميين زاد بنسبة ٨٤٪ على مدى السنوات الخمس الأخيرة. وأدت دورات التعلم عبر شبكة الإنترنت إلى توسيع نطاق تدريب الصندوق ليصل إلى مشاركين من خارج القطاع الحكومي مع زيادة التدريب المتاح للمسؤولين الحكوميين.

يقوم شركاؤنا حاليا بتمويل ٢٠٪ تقريبا من التدريب

تحقيق الاحتواء والنمو بفضل قوة الشراكات مع البلدان الأعضاء والمنظمات الشريكة



التدريب متاح عن طريق الدورات التدريبية المباشرة، وعبر شبكة الإنترنت، والدورات التدريبية القصيرة، والحلقات التطبيقية، والندوات رفيعة المستوى.



متوافق

طرائق متعددة لتقديم التدريب من أجل بلوغ الحد الأقصى من التواصل والتأثير



”الحلقات التطبيقية مصممة أساسا لخدمة بعض الأهداف التعليمية، ولكن الحلقات التطبيقية المرتبطة بدوراتنا التدريبية تعكس بيئة العمل الحقيقية في البنوك المركزية. لقد كان من دواعي إعجابي الشديد أن أرى هذه النتائج المفيدة تتحقق عن طريق النماذج المستخدمة في الحلقات التطبيقية“.

مشارك في دورة تحليل السياسات النقدية، ٢٠١٥

مجموعة كبيرة ومتنوعة من الدورات التدريبية لتلبية مختلف الاحتياجات

تعزيز منهجنا الدراسي بصفة مستمرة ليظل متوافقا مع احتياجات التدريب المتغيرة لدى المسؤولين في البلدان الأعضاء بالصندوق، وذلك لمراعاة التطورات الجديدة في التحليل الاقتصادي الكلي والمالي، ولدعم الصندوق في مهامه المتطورة

المسائل القانونية	دورات المالية العامة التخصصية	تقييم الضمانات الوقائية	إحصاءات الاقتصاد الكلي	قضايا القطاع المالي	السياسات الاقتصادية الكلية	التنبؤ وإعداد نماذج الاقتصاد الكلي	سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي
تتضمن موضوعات هذه الدورة الجوانب القانونية في أعمال البنوك المركزية والمؤسسات المالية، وصياغة قوانين المالية العامة والقوانين الضريبية، ومكافحة غسل الأموال.	تتضمن موضوعات هذه الدورة قضايا السياسة الضريبية وإدارتها، وسياسة الإنفاق، والإدارة المالية العامة، واستمرارية أوضاع المالية العامة، وتعزيز مؤسسات المالية العامة وإدارة المخاطر، وإطار الموازنة متوسط الأجل.	تتضمن موضوعات هذه الدورة تقييم نظم الحوكمة ومستويات الشفافية والمساءلة في البنوك المركزية لتعزيز أطر الضمانات الوقائية فيها.	تتضمن موضوعات هذه الدورة الإحصاءات الاقتصادية الكلية وتشمل الحسابات القومية، والأسعار، والنقود والقطاع المالي، وميزان المدفوعات، والدين، والسلامة المالية، ومالية الحكومة.	تتضمن موضوعات هذه الدورة الاستقرار المالي، والروابط المالية الكلية، والمخاطر النظامية، وسياسة السلامة الاحترازية الكلية، والرقابة المصرفية، وإدارة الأصول والخصوم السيادية، والأسواق والأدوات المالية.	تتضمن موضوعات هذه الدورة السياسة النقدية وسياسة سعر الصرف، وسياسة المالية العامة، ومواطن التعرض للخطر الخارجي، وعملية الإنذار المبكر، والنمو الشامل، وإدارة الاقتصاد الكلي في البلدان الغنية بالموارد الطبيعية.	تتضمن هذه الدورات التدريبية موضوعات تهدف إلى تعزيز مهارات التنبؤ وإعداد نماذج الاقتصاد الكلي.	تتضمن هذه الدورة التدريبية استخدام مجموعة من الحسابات الاقتصادية الكلية المترابطة من أجل تشخيص أداء الاقتصاد الكلي، وتصميم برنامج للسياسة الاقتصادية بغية تصحيح الاختلالات.

للاطلاع على أحدث جدول زمني للدورات التدريبية، راجع الموقع الإلكتروني التالي على شبكة الإنترنت: www.imf.org/institute

أهداف مراجعة المنهج الحالي لدورات معهد الصندوق

زيادة التأكيد على الاستفادة من الدروس المستخلصة من الأزمة والتطورات الاقتصادية العالمية (الروابط والتداعيات، والاختلالات العالمية، وتنسيق السياسات).

خطة تعليمية لتلبية الاحتياجات المتغيرة دورات تدريبية أكثر تركيزا مرتبطة بأهداف تعليمية واضحة

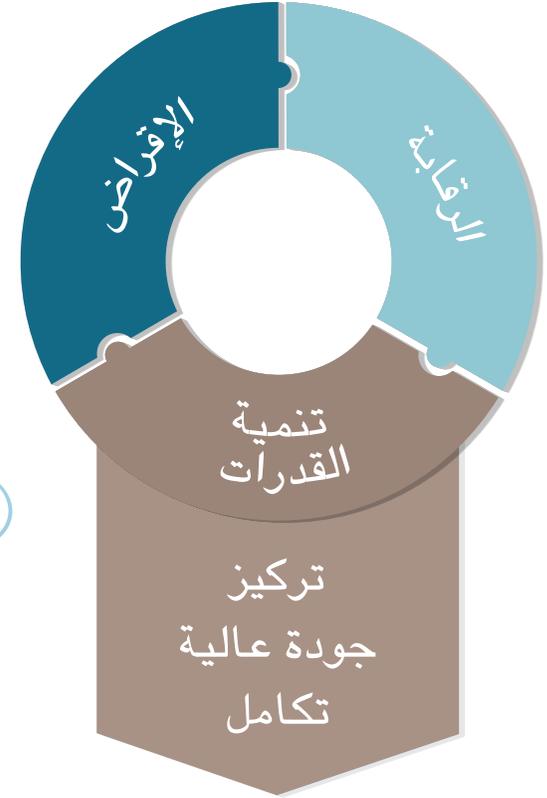
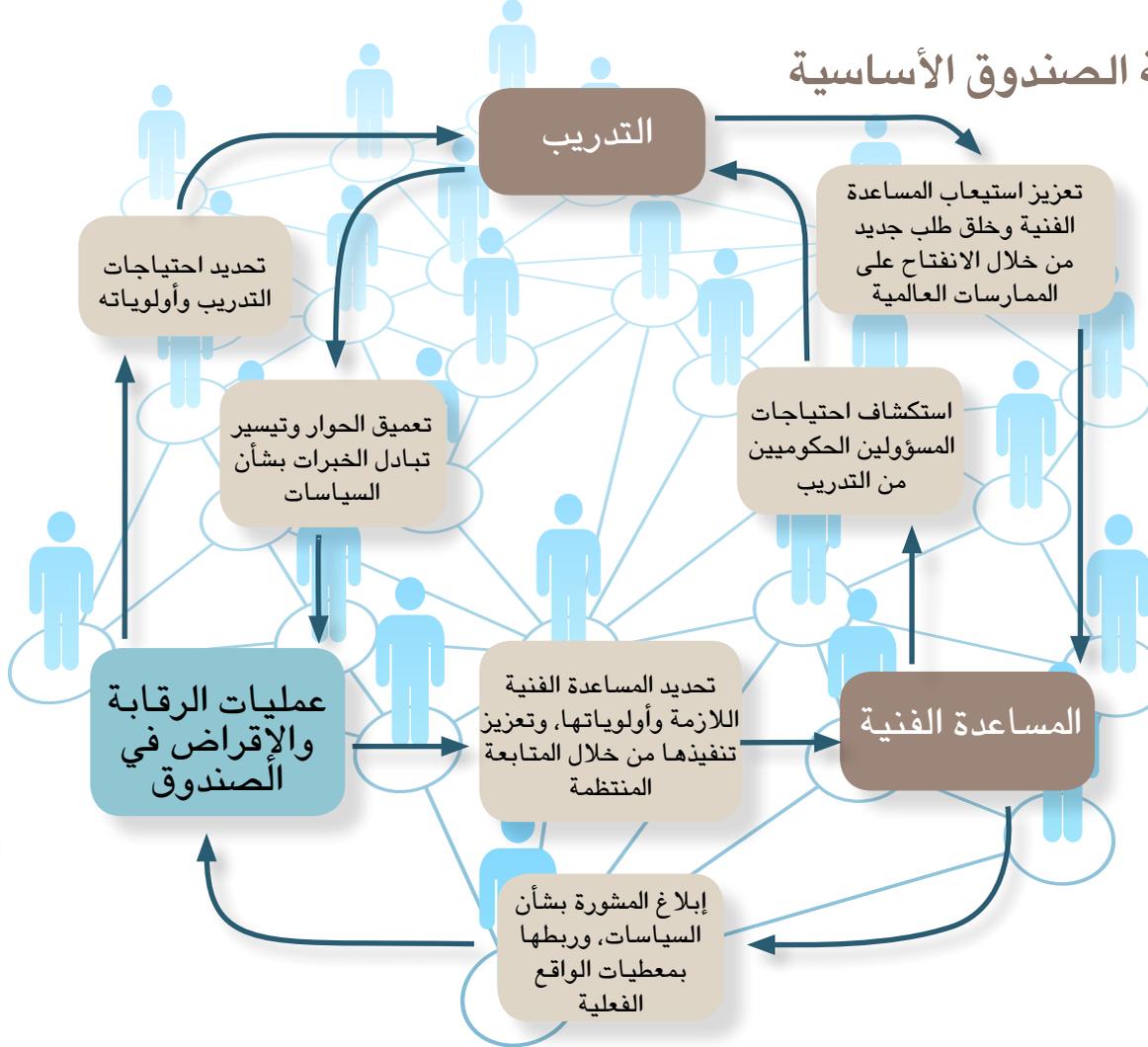
أكثر تكاملا مع احتياجات البلدان الأعضاء ومهام الصندوق الأساسية

تحليل عملي للسياسات

منهج مطور لتعزيز فعالية التدريب

متكامل

تدريب متكامل مع أنشطة الصندوق الأساسية



طابع التدريب المشترك بين إدارات الصندوق والدرجة العالية من التكامل على المستوى الإقليمي يعززان من تأثير تدريب الصندوق

الجهود المشتركة بين الإدارات

تدريب الصندوق هو نتاج جهود مؤسسية - فهو يتسم بالتكامل عبر مختلف إدارات الصندوق للاستفادة من مختلف الخبرات ومعالجة القضايا الاقتصادية المختلفة.

التكامل على المستوى الإقليمي

نموذج التدريب الإقليمي يتيح فرصة التعلم من الأقران ويركز على القضايا ذات الخصوصية لكل منطقة على حدة.

تزايد التكامل مع المساعدة الفنية

- تزايد تقديم التدريب في مراكز المساعدة الفنية الإقليمية (RTACs) للاستفادة من ازدياد أوجه التضافر مع المساعدة الفنية.
- ترتيبات المساعدة الفنية القصيرة تتضمن عناصر تدريبية لتعزيز سرعة التحرك والتنفيذ.

”أنشأ البنك المركزي الذي أعمل فيه نظاما للتنبؤ وتحليل السياسات (FPAS). وقد زودتني هذه الدورة التدريبية بالمعرفة الضرورية بفعالية حتى أتمكن من المساهمة بشكل أفضل في الحفاظ على استمرارية هذا النظام والنموذج.“
مشارك في دورة تحليل السياسة النقدية، ٢٠١٥.

المشاركة في التدريب عبر مراكز المساعدة الفنية الإقليمية (كنسبة مئوية من مجموع المشاركين)

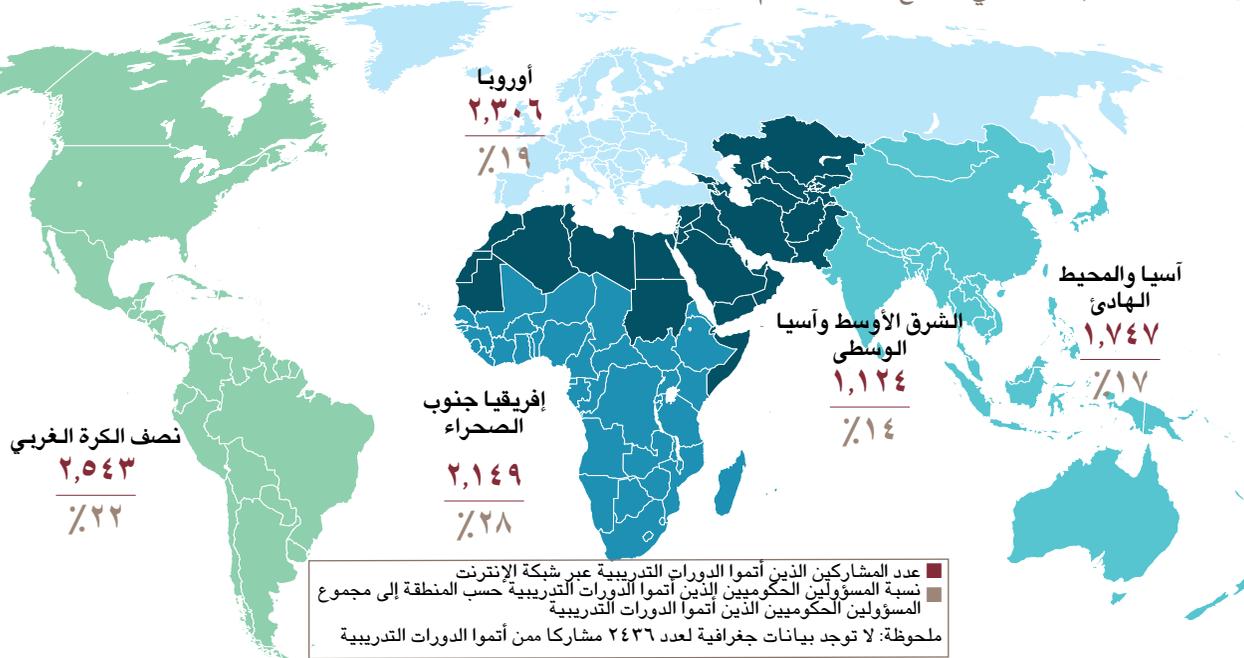
تعقد الدورات التدريبية غالبا في المراكز الإقليمية، الأمر الذي يبرز تزايد أوجه التضافر بين التدريب والمساعدة الفنية



ابتكاري

التدريب عبر شبكة الإنترنت - في أي مكان وأي زمان بالمجان

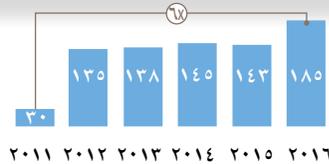
اعتباراً من نوفمبر ٢٠١٣ أصبح التدريب متاحاً للجمهور بالمجان من خلال ما يسمى «الدورات الدراسية المفتوحة واسعة النطاق عبر شبكة الإنترنت» (MOOCs) لكل من يرغب ولديه خدمة الإنترنت في جميع أنحاء العالم.



الاستفادة من الوسائل التكنولوجية الحديثة من أجل

- زيادة حجم التدريب من خلال توكي الكفاءة في تقديمه
- توفير جداول زمنية للتدريب تتسم بالمرونة لمراعاة ظروف المسؤولين الحكوميين
- تبادل المعرفة مع مجموعة أكبر من المستفيدين

تدريب الصندوق: عدد الدورات التدريبية باستخدام منصة «موودل» (MOODLE) التعليمية الإلكترونية

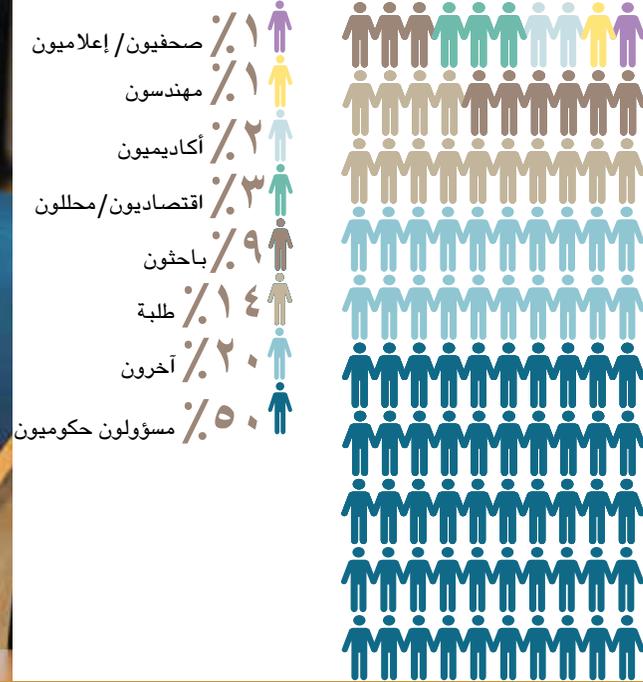


تزايد تقديم تدريب الصندوق بصيغة داعمة للبيئة من خلال استخدام منصة «موودل» التعليمية عبر شبكة الإنترنت في تبادل مواد التدريب. يبلغ حالياً عدد الدورات التدريبية الخضراء ستة أضعاف ما كان عليه في عام ٢٠١١.

التحول إلى الأخضر!

اتساع نطاق المستفيدين بالتدريب يسهم في رفع معدل الإلمام بالأساسيات الاقتصادية واكتساب المهارات

عدد المشاركين حسب الوظيفة
(نوفمبر ٢٠١٣ - أكتوبر ٢٠١٥)



«في الحقيقة لم أكن أتوقع أن المجتمع الدولي على هذه الدرجة من الالتزام بنقل المعرفة. والآن زاد إدراكي بأن العالم يقف معنا.»
مشارك في دورة تحليل استمرارية القدرة على تحمل الدين عبر شبكة الإنترنت، ٢٠١٤

التدريب عبر شبكة الإنترنت منذ عام ٢٠١٣

- دورة «إصلاح دعم الطاقة»
- دورة «تحليل الأسواق المالية»
- دورة «التنبؤ باستخدام أدوات الاقتصاد القياسي الكلي»
- دورة «سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي»، الجزء الأول (متاحة أيضا باللغات الإسبانية والفرنسية والروسية)
- دورة «سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي»، الجزء الثاني
- دورة «تحليل استمرارية القدرة على تحمل الدين» (متاحة أيضا باللغة الفرنسية)

تشمل الدورات التدريبية عبر شبكة الإنترنت، بالمشاركة مع برنامج «إديكس» (edX):

خاضع للمساءلة

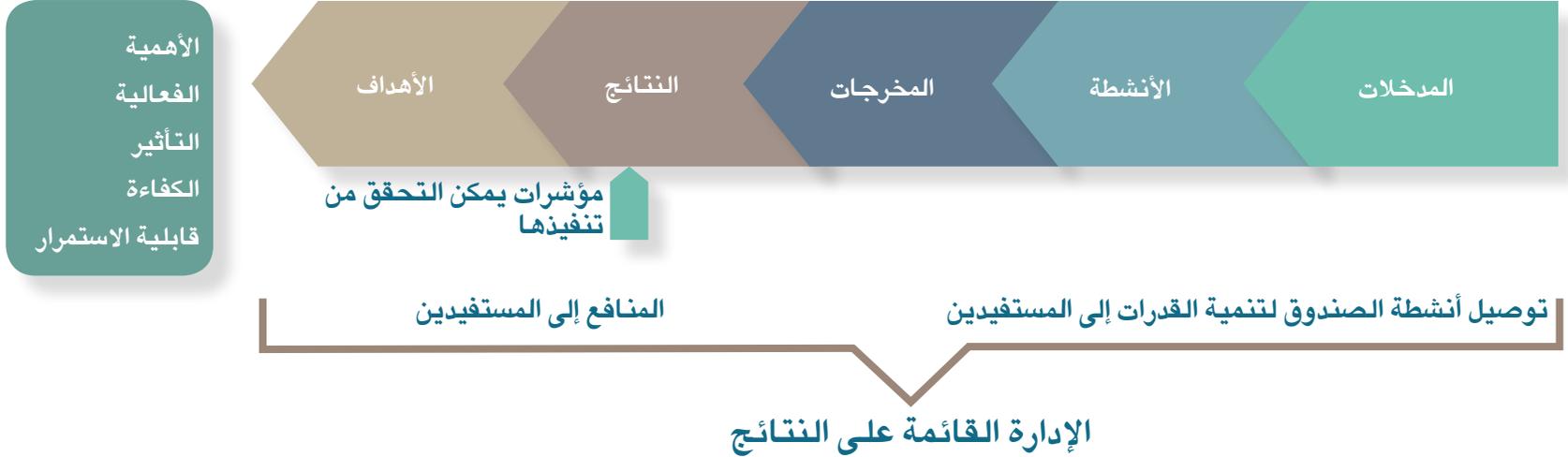
تحسين برامجنا التدريبية بصفة مستمرة من خلال عمليات التقييم المنتظمة

عمليات تقييم منتظمة على امتداد الدورة الزمنية للتدريب



تعزيز عمليات التقييم لزيادة التأثير

الاستمرار في متابعة الأداء على أساس مؤشرات يمكن التحقق من تنفيذها يفضي إلى إجراء عمليات تقييم خارجية وداخلية منتظمة بحيث تنطوي على معايير معتمدة على نطاق واسع ومقبولة دولياً، وهي الأهمية والفعالية والتأثير والكفاءة وقابلية الاستمرار.



إصلاحات الحوكمة لزيادة التأثير

المتابعة وتحديد
الأولويات بصورة أفضل
زيادة الكفاءة والتأثير

=

إطار التقييم المشترك

+

الإدارة القائمة على
النتائج

التركيز على تحقيق النتائج من خلال التوسع في استخدام الإدارة القائمة على النتائج واعتماد إطار للتقييم المشترك لجميع أنشطة تنمية القدرات

يحظى بالتقدير

الهيئات الحكومية الراعية للمشاركين تنظر بتقدير كبير للتدريب الذي يقدمه الصندوق.

ينظر المشاركون بعين التقدير للمعرفة والمهارات المكتسبة. الاشتراك في الدورات يفوق الحد الأقصى بنحو ٦٠٪ في المتوسط وأكثر من ١٠٠٪ بالنسبة لربع الدورات.



٥,٠ راض
١,٠ غير راض

هيئات حكومية تفيد بأن تدريب الصندوق مؤثر في اكتساب الخبرة

٧٢٪ تقييم سعر الصرف وكفاية الاحتياطات
٧١٪ أساليب التنبؤ للاقتصاد القياسي
٦٧٪ تشخيص حالة النمو
٦٧٪ اختبار القدرة على تحمل الضغوط في البنوك
٦٤٪ أساليب تحديد الناتج الممكن
٦٠٪ نماذج التوازن العام الديناميكي العشوائي

٨٨٪ سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي
٨٨٪ تحليل القدرة على تحمل الدين
٨٢٪ عملية الإنذار المبكر
٧٨٪ مجموعة أدوات السياسات الاقتصادية الكلية في البلدان الغنية بالموارد الطبيعية
٧٥٪ أدوات وأساليب الأسواق المالية

تدريب الصندوق مؤثر في اكتساب المهارات: الأدوات والأساليب

المستخدمة في التنبؤ وتحليل السياسات



” وجدت هذه الدورة التدريبية محملة بالرؤى المتعمقة والقدرة على إثراء المعرفة. وقد ساهمت المحاضرات والحلقات التطبيقية في اتساع إلمامي بالأدوات التي يستخدمها الصندوق في تقييم مواطن التعرض للخطر الخارجي وزيادة تقديري لها.“

مشارك في دورة مواطن التعرض للخطر الخارجي، ٢٠١٥

”أثني على جهودكم لتوعية الناس من جميع أنحاء العالم بإتاحة الدورات التدريبية/التدريب بالمجان.“
مشارك في دورة سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي عبر الإنترنت، ٢٠١٥

”من واقع عملي كمحام بالحكومة، وجدت أن كل جلسة من جلسات هذه الدورة التدريبية تتسم بغزارة المعلومات ومفيدة في أداء مهام عملي ... من المؤكد أن هذا البرنامج عزز ما لدي من المعرفة والمهارات في مجال الإدارة الضريبية وسياسة المالية العامة بالإضافة إلى إمكانية استمرار النظام الضريبي بأكمله.“
مشارك في إحدى الدورات التدريبية القانونية، ٢٠١٥

”كانت هذه الدورة التدريبية تجربة جديدة ومفيدة بالنسبة لي. فمع انتقالي مؤخرا للعمل في شعبة ميزان المدفوعات قبل بدء هذا التدريب أجد أهمية خاصة في هذه الدورة التدريبية. وسوف أشارك زملائي في العمل ما اكتسبته من مهارات خلال فترة الدورة.“
مشارك في دورة ميزان المدفوعات، ٢٠١٥

”اتسع نطاق هذه الدورة، من وجهة نظري، لأبعد مما يعتبر «العناصر الأساسية»، لذا أود أن أعرب عن تأييدي لتصميم هذه الدورة ومحتوى مواضيعها العريض وصيغة دراسات الحالة المستخدمة فيها. وبينما اتضح بعد عام ٢٠٠٨ أن البنوك ليست جزءا مستقلا عن النظام المالي، فقد كانت الإشارة إلى موضوعات تتعلق بالأسواق الرأسمالية وتقييم المخاطر وأعمال بنوك الظل، على سبيل المثال، لها أهمية مطلقة بالنسبة للمراقبين في القطاع المصرفي.“
مشارك في دورة العناصر الأساسية للرقابة المصرفية، ٢٠١٥



www.imf.org/capacitydevelopment



 معهد الصندوق
لتنمية القدرات

INTERNATIONAL MONETARY FUND (ARABIC)
700 19th Street, NW
WASHINGTON, DC 20431
U.S.A.

البريد الإلكتروني: ICDINFO@IMF.ORG
الموقع الإلكتروني: WWW.IMF.ORG/CAPACITYDEVELOPMENT

تابعونا عبر موقعي التواصل الاجتماعي:

<https://facebook.com/imfcapacitydevelopment>



<https://twitter.com/imfcapdev>

