

“金融与发展”杂志采访
国际货币基金组织总裁特别顾问朱民
录音整理

朱民现任国际货币基金组织总裁特别顾问。在加入国际货币基金组织之前，他曾任中国人民银行副行长一职。此前，他曾在中国银行担任高管长达十多年。

加入基金组织后不久，朱民就亚洲在世界经济新秩序中的地位和作用、全球经济问题以及国际货币基金组织与亚洲的关系等问题接受了国际货币基金组织对外关系部马德志的专访。

华盛顿哥伦比亚特区

2010年5月

采访者:

马德志 (Dezhi Ma 之音译)

受访者:

朱民 (Min Zhu)

* * * * *

访谈记录

马德志： 朱民您好，非常感谢您同意接受我们的采访。那么，您现在到基金已经差不多有三个星期的时间了，能够告诉我们一下，您初步的感想是什么？

朱民： 基金是一个享有很高声誉的世界顶级的国际组织，我到基金时间很短，现在还是在一个学习的过程之中，大家对我很支持，帮助我，不断的熟悉情况。

马德志： 那么，您在基金主要负责的领域是什么？

朱民： 作为基金管理层团队的成员，我负责的领域主要分几块，第一个领域是加强基金在金融方面的工作，主要是负责对成员国家金融部门的评估和监管工作。英文简写为 FSAP。这也是基金组织最重要的两个监督业务之一。我还负责基金和其它的国际组织的合作，譬如说联合国等等，但不包括世界银行。因为我有在商业银行的经历，所以，我也负责基金内部的稽核和风险管理工作，因为随着基金的贷款增多，基金内部的风险管理变得日益重要。与此同时，我也和我们另外的一个副总裁一起来负责基金对亚洲的战略。最后，我还负责基金年会的组织。我们要把年会办得更加有效率，节约。

马德志： 那么，您对自己在国际货币基金组织中的工作有没有什么具体的目标或是设想？

朱民： 我不是一个总有目标的人。到基金来工作这是一个很好的机

会，是一个学习的机会，分享的机会，也是一个参与的机会。首先，是一个学习的过程，因为基金有那么好的专家，那么好的知识，关于全球经济金融的理解，所以对于我来说是一个学习的过程。第二，因为我从亚洲来，特别是新兴经济和发展中国家中来，我也有自己的关于金融经济的理解，我有商业银行和央行的工作经验，我也希望我能把这个经验和基金分享，通过分享我的经验，特别是亚洲的新兴经济的这些经验，能够使得基金和亚洲，和新兴经济体和发展中国家更加接近。我也会参与除了我自己负责的领域外，更广义的基金工作，来支持大家的工作，大家共同努力把基金的工作，做得更好一点。

马德志：那么，您刚刚提到就说您在商业银行工作过，也在中国的央行工作过。那么，这肯定给您对于这次金融危机来说有一些独特的见解。有没有哪些特别难忘的经历或者体会？

朱民：关于这次金融危机的讨论很多，关于它的原因，有认为，是流动性过剩，也有认为是监管松懈等等，我觉得都有道理。从我个人看，在微观上，我在金融危机里学得很重要的一条，就是，商业机构的公司治理机制是最重要的。包括透明度、良好的风险管理，以及战略，对社会和公众负责，追求长期的发展，而不是短期的目标，我觉得这个特别重要。这次危机中一些金融机构失败，就是因为追求短期的目标。从政策层面来说，我也有一个很深的体会，就是，怎么样在实体经济和金融之间保持一个平衡，如果我们看 2007 年的话，在那时候全世界的资本市场市值约 68 万亿美元，是全世界增值 GDP 的 1.2 倍，全球银行业资产是 72 万

亿美元,全世界的金融衍生生产总值是 660 万亿美元, 是全世界增值 GDP 的 12.4 倍。还有债券市场总额是 79 万亿美元. 如果把金融资产加在一起的话, 在 2007 年末的时候, 大概金融资产是实体 GDP 的 16 倍。虚拟经济发展很快, 实体经济需要那么大的虚拟金融来为它服务吗? 危机显然给出了很好的回答。所以怎么样保持金融业和实体经济的平衡很重要。宏观层面来看, 这次危机的特点表明审慎宏观管理的重要性, 特别是在货币政策方面, 每次的危机中我们都看到了流动性过剩的影子, 流动性的周期性行为。这个就提出了审慎宏观管理的重要性。现在我在基金工作了, 我要从国际货币体系的角度来看待危机, 我还在学习的过程之中, 有了结果, 下次告诉你。

马德志: 那么, 您认为国际货币基金组织在这次的全球金融危机中的表现怎么样?

朱民: 国际货币基金组织在这次危机中还是起了非常重要的作用, 包括几个方面. 第一个方面, 国际基金组织作大量的经济分析和研究。通过世界经济展望, 金融稳定报告等等, 为成员国提供信息, 帮助他们决策。第二, 是在危机的时候, 当有些国家遇到困难的时候, 及时地提供流动性。譬如说基金给匈牙利、波兰和墨西哥都提供了流动性支持, 帮助这些国家渡过短期的金融困难。特别是这一次基金和欧盟一起对希腊提供 1100 亿欧元的资金支持, 帮助欧洲市场稳定。第三, 在危机之中, G20 起到了很重要的领导作用, 基金在里面起了很关键的技术支持的作用。基金迅速地和 G20 合作, 譬如说, 支持 G20 做相互评估, 在 G20 的内部

成员国的互相评估过程中，基金也积极地参加。基金积极的参加 G20 主导的，关于整个金融监管的改革，通过这些活动，基金来支持 G20，支持全球经济恢复和金融稳定。综合起来，基金在这次危机中还是起了很重要的作用。

马德志：那么您如何看待国际货币基金组织在亚洲的作用？

朱民：基金在亚洲也起了很重要的作用。亚洲是一个很多元化的区域，各个国家的需求不一样，基金提供了很重要的服务。第一，基金通过第四项条款磋商，帮助成员分析宏观经济，第二是做金融机构的检验和评估(FSAP)，帮助成员国分析金融系统的风险。通过这些评估，对亚洲成员国家的整个金融和经济情况进行分析，提出建议，加强亚洲国家的宏观管理能力，受到了亚洲国家的欢迎。与此同时，基金也为一些有短期流动性困难国家提供流动性支持，帮助一些亚洲国家克服困难。譬如说基金给蒙古，给尼泊尔提供流动性支持，帮助他们渡过短期的困难。第四，基金在亚洲做的另外一个重要工作，是支持亚洲国家的能力建设。虽然亚洲经济很好，亚洲的国家在资金上对基金的需求并不强，但是基金通过技术援助，如税收，金融监管，宏观审慎管理等这些技术援助，帮助政府提高管理和执行能力。第五，基金也提供对亚洲成员国的官员和专家的培训。譬如说基金在亚洲有新加坡的培训中心，有中国大连的培训中心，有印度的普那多培训中心，通过这些中心培训出很多的专家。这对亚洲帮助也很大。这些都是大家看得到的，基金具体的工作。最后，基金还做了一些其它很重要的工作，基金把最新研究，关于金融的和经济最新研究带到亚洲，譬如说世界经济展望，全球金融稳定报告。最近基金

开始做区域经济展望。通过这些分析和报告把世界最新发生的事情带给亚洲的国家，帮助他们决策，这个帮助应该说也还是很大的，当然基金和亚洲也面临很大的新的挑战，譬如说亚洲本身面临着发展和转型，所以在软实力提高方面会需求比较多，这也是对基金的新的挑战，怎么样更好地来和亚洲的国家合作，更好地来帮助整个亚洲地区的经济和金融恢复和发展。

马德志： 您的回答刚好联系到我下面要问的一个问题，也就是说您怎么看待亚洲的经济发展？

朱民： 亚洲的经济将会在世界经济中起越来越重要的作用，我们看去年，美国的经济是下滑 2.4%，欧洲经济是下滑 4.6%，但是印度是增长 7.3%，中国是增长 8.7%，这种不同速度的经济恢复还会延续到今后几年。全球的经济增长的重心正不可避免地由西方转移到东方，特别是转移到亚洲新兴经济体之中。与此同时，发达国家正面临着金融危机，政府主权债务危机，但是亚洲新兴经济体在债务上还是相对比较稳，贸易也在发生变化，危机刚刚发生后，因为发达国家的需求急剧下降，所以亚洲的出口也面临很大的问题，但是借这个机会，亚洲发展了在发展中国家之间贸易的新的结构，这个结构发展很快，亚洲，特别是亚洲新兴经济体正在变成全球贸易的中心。第三，因为发达经济低速恢复，新兴经济体比较高的增长速度，而且宏观条件比较好，赤字比较小，所以我们正看到全球的资金和资本在流入亚洲，全球正在发生一个资产重新配置的过程，所以亚洲也会成为全球资金的一个中心。作为增长的重心，资金的重心和贸易的重心，亚洲毫无疑问正在成为世

界经济的重心，亚洲现在正在经历着一个巨大的变化。与此同时，因为经济重心的转移，也使得亚洲越来越多地成为了世界政策制定的主导者和积极参与者，这也是很重要的，所以亚洲在这个方面的作用也正渐增大，从今后几年来看，亚洲在世界经济金融舞台上起的作用会越来越大。

马德志：应该说您对亚洲经济增长的判断是非常乐观的，那么就您来看，这一地区的增长在短期内和长期内是不是也会面临着一些经济政策方面的挑战呢？

朱民：对，你提出这个挑战是很对的。我对亚洲在今后 5 年的增长的前景还是比较乐观。但是，亚洲也面临一系列的挑战，这次危机又一次表明，亚洲只是全球经济的一部分，它不能避免受到全球经济波动的冲击和影响，亚洲必须很认真地对待几个问题，第一个还是增长模式的问题，亚洲普遍的都是出口增长型，特别是新兴市场经济，那么怎么样能够推动国内的经济需求，使得出口和国内需求主导的经济增长相互更加平衡，这个是亚洲国家面临的第一个大的挑战。第二个比较大的挑战是在这个整个的增长模型变化的同时，亚洲得考虑整个金融改革，这次危机表明，因为没有很好的金融系统的话，还是很难维持稳定的经济发展，亚洲的金融应该是说有很大的发展，但还是很不够，当发达经济主要在进行财政方面的改革的时候，亚洲可以集中在金融方面，譬如说亚洲还是缺乏长期的投资市场，债券市场发展还是不足，并且要进一步的加强监管，提高透明度，这是亚洲面临的第二个比较大的挑战。第三个，也是非常切实的一个挑战，就是随着大量的资金涌

入亚洲，怎么样处理好这些流入资金的问题，来避免通货膨胀的压力，避免资产价格的上升，避免货币的过分的升值和储备的增加。这是需要一系列的政策，怎么样把资本引导到我们所需要的，譬如说基础设施，譬如说其它的重要工业行业方面，来推动和稳定经济增长，这个是亚洲现在面临的一个非常大的挑战，所以总体而言，应该说亚洲经济前景很好，但是它面临的挑战也是很现实的。

马德志： 那么，刚才您也提到有关亚洲，包括中国在内，在全球经济中的地位也越来越重要。那么，您认为这应当怎么样才能够更好地体现在国际货币基金组织中呢？

朱民： 这是个很好的问题，国际货币基金组织也在改革自己，使自己能够更好地反映新的全球结构、新的增长变化。譬如说，基金组织正在进行的，关于份额的改革，就是要进一步加强亚洲和中国的声音和地位。这是一件重要的事情。但是，还有很多的事可以做。譬如说，基金可以更好地来研究和学习亚洲和中国的经验，把这些经验带到国际上，传送给其它的新兴市场经济，也包括发达国家。譬如说，基金提供更好的平台，让亚洲和中国更多地参与国际经济政策、金融政策的制定和落实，使得亚洲和中国更多地来参加基金的活动，参与世界的活动。

Chi 7

马德志： 就现在的情况来看，全球失衡仍然是一个重大的问题，那么您认为世界各国怎么样才能够采取共同的行动来解决这个问题呢？

朱民： 全球失衡确实是一个存在比较大的问题。它主要的问题，它不是一般的失衡，它主要是一个持续性的失衡和过度集中的失衡。集中在少数的几个国家大量的经常账户盈余，少数的几个国家和地区大量的经常账户赤字，那么这样的话呢，就必须予以解决，那么从现在来看，从单独的两极来看，经常账户盈余的国家和地区需要加大消费，需要推动消费主导的增长，需要增加进口来减少盈余。与此同时，在经常账户赤字的国家需要减少消费，增加储蓄来使得这个可以平衡。这是重要的一个方面。但是，讲失衡的时候，我们也不要忘记，其实还有一个互补的问题。全球各个不同的国家是处在不同的发展阶段的。有些发达国家主要是服务业为主，新兴市场经济主要是制造业。客观存在一定的互补性，怎么样维持一定的互补性，使得有一个合理的分工配置，使得全球经济的资源配置最合理，这个也是需要研究的。这个两方面都离不开一个很重要的事情，就是全球合作和协调。现在 G 20 三次会议都多次强调全球合作和协调，而要拿出具体的方案。国际货币基金组织作为一个拥有丰富的经验和人力资源的组织，承担着这样的责任，提出方案，帮助世界恢复平衡，也实现良好的互补。

马德志： 那么您认为基金组织应该采取什么样的措施，才能够促使它的成员国不再大量地累积外汇储备？

朱民： 关于超额储备和全球货币系统的改革，是大家很关注的一个问题。那么我们确实看到现在全球储备增长很厉害，全球储备在过去的十五年左右增长了好几倍，现在已经是八万亿美元左右。八万亿美元中约 60%集中在亚洲，所

以，确实是很多的资源放在那边。那么怎么样使得这个资源更有效，国际货币基金组织确实是具有相当大的责任和工作要做。基金组织也有自己的资源，通过它的特殊的地位，在需要时给它的成员国提供流动性，等于是一种保险。譬如说这一次危机中，基金创造了一种新的灵活的流动性便利，来帮助一些国家，包括波兰、墨西哥等等，起到了很好的作用。这样就减轻了成员国关于不确定性的和风险的担忧，可以减少一定它的储备。基金还有很大的空间可以努力，特别是进一步发展SDR，怎么样使得SDR成为一个国际上更有效的储备货币的一种。从这意义上说呢，基金还是有很多工作可做的。

马德志：我下一个问题跟您对现在提的这个问题回答也是联系在一起。就是说基金组织，怎么能够更好地跟一些区域性的安排加强合作，比方说，亚洲的清迈协议？

朱民：区域性的合作，现在也在发展，您刚提到清迈协议。最新的欧洲，也成立了一个新的机制，我觉得其实和基金，并不矛盾，因为我们大家都是全球金融体系和货币体系的一部分。因为区域性的这种机制也有它的长项，它比较灵活，它比较便利，它对当地的情况比较熟悉，所以它的行动比较快。但是国际货币基金组织，从全球的角度，更宏观、更全面。所以，这个双方可以很好地合作，那么这里有很多具体的内容。譬如说，如果要想地区性的这些机制变得更有效的的话，它需要进行有效的监督和信息调查，这次在欧洲就表现得很明显。那么基金在做这个监督和调查已经做了几十年了，有非常丰富的经验，那么这个经验可以传授

给这些地区的机制，让它们更好地起作用。比如这个机制要起作用，就必需要非常完善的、成熟的贷款和流动性提供机制，这些制度建设也是需要时间的积累，基金也在这方面积累了大量的经验，也可以很好地传授给这些区域性的机构和组织。与此同时，这些区域性的机构和组织也可以进一步加强和基金的协调和合作，如果在发生问题的时候，大家共同努力。譬如说，这次欧洲，就是基金和欧洲的这个区域机制共同解决问题。那么，这就是创造了一个新的运作的模式。所以我想在未来基金和区域机制应该说是有很大的和很好的合作空间。

马德志：今年七月份国际货币基金组织将和韩国政府联合在韩国的大田要举办一场高规格的亚洲会议，您对此有何期待？

朱民：这是一个很好的会议，基金和韩国决定在七月份举办一个高层次的会议，邀请了很多高层的政府官员、很多很好的企业家、金融专家、学者、传媒，来共同来商议和讨论亚洲的未来，我觉得这个事特别有益。第一，这是基金在推动亚洲的经验走向全世界。因为亚洲成功，它一定有它的理由和它的经验，所以基金来推动亚洲走向世界，这是基金的责任，这也是亚洲的光荣，这是一个很好的事情，让全世界来观摩了解和学习亚洲的经验。第二，这次有那么多学者专家和政府官员在一起，来共同总结过去的经验教训，展望未来。我们希望能够形成一个对未来亚洲的共识，这样，对区域的发展会很有帮助，那么基金也会投入它自己的智力和知识来支持这样一个形成的过程。第三，也是很重要的方面，通过这样的活动，基金会进一步加强和亚洲的联系，因为亚洲变得越来越重要，而基金也在国

际舞台上变得越来越重要，所以基金和亚洲加强它的双边联系，这个对基金和对亚洲都是有利的。

马德志： 非常感谢。

朱民： 谢谢，也很高兴接受您的采访。

* * * * *