



新闻发布稿第 11/253 号
立即发布
2011 年 6 月 23 日

国际货币基金组织
美国华盛顿特区，20431

克里斯蒂娜·拉加德女士向基金组织执董会的陈述

国际货币基金组织（基金组织）总裁职位候选人克里斯蒂娜·拉加德女士2011年6月23日向基金组织执行董事会作出如下陈述：

执行董事会成员：

首先，我要感谢各位昨天和今天上午与我举行了非常富有成效的双边会面。我非常珍视这种机会，能让我与各位交换意见，并得益于各位的深刻见解。我也非常荣幸能向全体执董会介绍我的一些初步看法，并在之后回答你们可能提出的问题。

作为候选人，在过去数周里，我仔细聆听了许多成员国向我传达的信息。下面我将介绍我的一些想法，并探讨其中一些问题：

1. 管理：总裁的三项职责

如果当选，我承诺将在各位的支持和积极参与下履行总裁的三项主要职责：担任执董会主席；管理工作人员；和代表基金组织。

职责之一：担任执董会主席

我坚信设立永久性常驻执董会的重要性。如果没有一个能代表成员国的执董会，就不可能有一个全球性的多边组织。我相信，执董会的工作赋予了基金组织行动的合法性。

总裁与执董会之间密切的关系只能建立在我们相互信任和尊重的基础之上。为了为这种关系奠定一个适当的基础，如果当选，我将要求在休会之前举行一次执董会静思会。

职责之二：管理工作人员

工作人员是基金组织的主要资产。现在，其独立性比以往任何时候都须得到保护。

我清楚地知道，最近的事件造成了严重损害。我知道，约翰恰巧在最坏不过的时候离开，这将留下一个巨大的窟窿。下任总裁须尽其所能向外界展示，基金组织这个伟大的机构不仅在专业知识方面领先，而且在诚信和职业道德方面也是如此。我们必须加强和（如果需要）恢复工作人员对在基金组织工作的自豪感，让我们渡过这个伤痛愈合过程。

最后，需要有一个团结的、协调的高层管理团队，而总裁要将时间和精力放在凝聚机构的工作上：只有强有力的领导能力才能帮助我们克服“竖井心态”、实现多样性并提高凝聚力和连贯性。

作为一个集体，我们必须致力于服务我们的成员国和基金组织的更高目标，而不应只埋头于本机构内部。

职责之三：代表基金组织和提供远见卓识

总裁须以身作则，笃信诚信、独立和谦逊适度之价值观。在代表基金组织时，特别是在发表讲话时，总裁还应是全体成员国忠诚和坚强的代言人。总裁应向成员国讲真话，不论国家大小。

2. 基金组织未来的方向

正如我在竞选宣言中所述，我坚信，不能相当地认为基金组织具有合法性和有效性；在可能和必要的情况下，它们须不断得到证明和改善。

在多米尼克·施特劳斯-卡恩的领导下，基金组织无疑在朝好的方向变化，成功地让自己重新成为全球经济和金融体系的中心。基金组织从最近的金融危机中学到了许多，包括对新的思想持开放的心态，同时继续恪守其核心价值观和原则。

然而，为了支持全球经济和金融稳定，并更好地服务于全体成员国，基金组织需继续推进转型，使其做到反应迅速、不偏不倚和平衡有度。

在全球经济恢复不均衡、全球失衡再现、资本流动潜在不稳定、失业率居高不下、通货膨胀不断上升以及个别国家处境艰难的情况下，基金组织还有许多工作要做。

但是，今天请允许我重点谈谈几项重要原则，在我看来，这些原则应在未来五年里引领基金组织：

与时俱进。基金组织须保持其近来恢复的在全球经济和金融合作中的关键作用。国际社会需要基金组织，而基金组织须从其成员国获得履行职责所必需的授权。正因如此，

我愿意同各位一道修改有关监督工作的法律框架，如《2007 年的监督决定》，甚至是探索修改《基金组织协定》，不论这些工作将有多么困难。

迅速反应：基金组织必须不断提高其反应能力，根据具体情况对成员国的需要作出反应，并应特别关注最脆弱的成员国——如低收入国家，特别是非洲的低收入国家。要取得成功，必须与其他伙伴，包括世界银行协作。

为更好地防范危机和因地制宜地提供政策建议，需要更有力、更有效和更加一致的监督。除了确保汇率稳定的首要任务之外，基金组织还需更好地将金融部门专业知识纳入监督工作，并与金融稳定委员会和其他机构合作。基金组织还须通过研究处理全球相互依存关系来加强多边监督：我认为，溢出效应报告应成为一个永久性的监督工具，我们应在执董会 7 月举行会议之后回过头来研究这个问题。最后，基金组织的监督应超越这些核心要素，考虑结构性和公共财政问题，以及社会和就业政策。为了实现一致性，并将所有优秀的、但分散的、甚至（坦白地说）有些稀稀拉拉的全球监督工作以有效和易理解的方式综合起来，我在上次国际货币与金融委员会讨论时就极力倡议，应考虑撰写综合的多边监督报告。

充分的资源和充足的工具。这首先要要求成员国兑现其所做的承诺，对此需要持续的关。这还需要更好地利用基金组织的资源，尤其是通过加强基金组织与地区金融安排的合作。最后，我们需确保基金组织具备解决系统性冲击的能力。

提高的合法性。合法性是接受任何改革的先决条件。最明显的一个前提就是立即实施去年同意的历史性治理改革。法国在这方面表现出领导能力。更广泛地说，如果当选，我将致力于根据不断变化的经济现实，不断调整基金组织的代表权，特别是份额。不久的将来会有一些里程碑式的重要事件，我们必须去面对。

多样化和团队工作。须培育和保护工作人员的敬业精神和专业知识，同时确保在各方面的机会均等和多样化，包括性别、学术和地理位置。如独立评估办公室的报告所指出的，自我封闭会导致群体思维单一，“竖井心态”导致不良业绩。多样化将加强合法性，而且也将提高有效性。如果我当选，这也是一个将取得进展的领域。

下面我将坦率地谈谈我认为值得关注，或者是其中一些执董感兴趣的三个问题。

3. 关于遴选过程

第一点：我坚信总裁遴选过程应公开、透明、任人唯贤，这样才能在更大的共识基础上选出下任总裁。基金组织只属于 187 个成员国。我以基金组织理事的身份补充一点，我支持遴选过程不考虑候选人的国籍，这一点是记录在案的。因此，身为法国人和欧洲人，这既不构成优势，也不是一个障碍。

4. 代表欧洲

第二点：我不代表世界任何特定地区的利益，而代表的是全体成员国的利益。这与基金组织协定阐述的使命声明完全一致。总裁在履行职责时只忠诚于基金组织。

5. 利益冲突

第三点：预防性或拨放资金的基金组织规划发生在世界各个地区。那种认为来自世界某个地区（因其中一些国家正在获得基金组织的支持和援助）的国民存在利益冲突的观点不仅大大缩小了合格候选人的范围，而且似乎也不可能具有“可操作性”。

基金组织将如何确保在总裁履职期间，来自总裁所在地区不会有任何国家要求基金组织提供融资？有一点是肯定的：这将排除目前遴选过程中的两位候选人，尽管法国与基金组织没有安排。

尽管如此，我对自己在欧元区经济治理一揽子计划的谈判中以及在实施对希腊、爱尔兰和葡萄牙的各项支持计划中所起的关键作用感到自豪。这也是一个与基金组织密切合作，与欧盟建立密切伙伴关系（我认为这种关系可在其他地区复制）的机会。

然而，我想再澄清一点：如果当选，在涉及向欧元区成员国提供支持时，我只会考虑一点：确保其与基金组织的使命完全一致，妥善管理好基金组织的资源。相反，在与欧洲领导人讨论时，我不会畏惧，将保持必要的坦率和坚定。当需要作出艰难选择时，我不会给仁慈留下任何余地。希腊当局须开始艰难但必要的调整，恢复公共财政的可持续性并重建其竞争力，除此别无其他选择。

6. 我在此是作为...

就情势作出上述澄清后，请允许我作出以下声明：

作为一名女士，我希望能改善基金组织的多样性和平衡性。

作为一个国际律师事务所的前负责人，我崇尚正直诚信和最高的道德标准，并对由员工参与管理有信心。

作为一位财政部长，我身历数次危机，久经考验。

作为欧盟财长理事会和 20 国集团金融会议前主席，我具有广泛认可的业绩和公认的领导能力。

我希望为基金组织服务，将这些技能和经验付诸工作。

* * *

最后，如果诸位委任我承担总裁的艰巨任务，我将努力在未来五年里将基金组织建成一个适应不断变化的世界；反应迅速、愿意并有能力应对各种挑战（可预见和不可预见的）；注重合作、听取各利益相关方意见并能与之有效协作的、努力建立共识；合法的和不偏不倚的、并能反映不断变化的世界的基金组织。

女士们、先生们、执行董事会成员，感谢各位的聆听。