

Tăng trưởng và giảm nghèo hậu khủng
hoảng tại các nước có thu nhập thấp
khu vực châu Á

**Kinh nghiệm về quan hệ đối tác
giữa khu vực công và khu vực tư**

Mark Johnson
Hà Nội, ngày 22/3/2010

Ưu điểm của Quan hệ đối tác giữa khu vực công và tư (PPP)

- Thực hiện đúng thời hạn/trong phạm vi ngân sách
- Hoạt động hiệu quả
- Bổ sung nguồn vốn cho khu vực công

Cấu trúc trình bày

- I. Khuôn khổ để PPP thành công
- II. Những vấn đề lớn trong tài trợ vốn cho PPP

I. Khuôn khổ PPP thành công

- Khu vực công cần có các mục tiêu rõ ràng
 - Tại sao áp dụng PPP?
 - Được công bố rõ ràng
 - Trong dài hạn
- Ví dụ
 - giá trị tiền so với giảm thiểu chi phí
 - kết nối với mạng lưới

Các yếu tố thành công chính (tiếp tục)

- Các hợp đồng PPP dài hạn và tương lai còn chưa đoán định được
 - tuân thủ hợp đồng (đen và trắng)
 - hợp tác (xám)
- Khu vực công phải tạo lập khuôn khổ và cách ứng xử

Những yếu tố thành công chính – tiếp

Khu vực công
Khuôn khổ



Mua sắm



Quản lý



Khu vực tư

← Bên cho vay giám sát

← Nhà tài trợ giám sát

← Kinh nghiệm khác

- Không phải thắng/thua
- Cân bằng – giúp quan hệ lâu dài
- Giảm bớt xu hướng quá lạc quan
- Tốt hơn cho các dự án lớn, phức tạp

Nghiên cứu tình huống - Úc¹

	21 Dự án PPP	33 Dự án truyền thống
Chi phí vượt quá dự toán	0/2%	15%
Hoàn thành	0/2%	24% late ²

Ghi chú: 85%-90% cơ sở hạ tầng tại Úc do khu vực công tài trợ

1. Nghiên cứu do Nhóm Tư vấn Allen và Đại học Melbourne thực hiện
2. Chậm hơn so với dự kiến dựa trên cơ sở chi phí

II. Cơ sở hạ tầng – Tài trợ PPP

- Dài hạn – khuôn khổ lâu dài cho các ưu đãi
- Đòi hỏi nhiều vốn
- Tạo doanh thu bằng nội tệ
- Tài trợ tối ưu – nội tệ dài hạn

PPP: Kết quả lý tưởng

Ngân hàng



Quỹ hưu trí



Bảo hiểm nhân thọ và y tế



0.....

.Kỳ hạn.....20/30+năm



Thị trường cổ phiếu
Thị trường ngân hàng
Thị trường trái phiếu
Thị trường tiền tệ

Trái phiếu Chính phủ

Tài trợ PPP

PPP – tạm thời

- Lợi ích về mặt hiệu quả của PPP
 - chi phí thấp nhất
 - Thực hiện đúng hạn
 - hoạt động hiệu quả
- Tài trợ không tối ưu
 - tiền đồng trong dài hạn không sẵn có
 - rủi ro tỷ giá với ngoại tệ
 - Có thể có rủi ro về kỳ hạn

Biện pháp tạm thời

- Thiết lập điểm mạnh của các quy định
 - minh bạch
 - khuôn khổ pháp lý
 - cam kết lâu dài
- Xây dựng thông lệ tốt nhất trong xây dựng cấu trúc
 - Kinh nghiệm của ADB và WB
 - Sáng kiến APEC

Biện pháp tạm thời (tiếp)

- Làm việc với khu vực tư để hiểu rõ các điều kiện và rủi ro
 - Sáng kiến cơ sở hạ tầng của ADB
 - Quan hệ đối tác về cơ sở hạ tầng khu vực châu Á – Thái Bình Dương (APIP) – diễn đàn công/tư
- Làm việc với các định chế tài chính quốc tế để cải thiện các cơ cấu tài trợ
 - bảo đảm tỷ giá
 - bảo đảm tái tài trợ
- Xây dựng hệ thống tài chính trong nước và các tổ chức tiết kiệm dài hạn
- “Tiết kiệm châu Á tài trợ cơ sở hạ tầng châu Á