



RAPPORT D'ASSISTANCE TECHNIQUE

RÉPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE

Projet d'Assistance Technique sur les Projections
de la Dette Publique : Mission de Diagnostic

SEPTEMBRE 2024

Préparé par

Marie Pierre Aquino Coste, Naomitsu Yashiro et Oumar Dissou

Départements auteurs :

**L'Institut pour le Développement des
Capacités**

Le présent rapport constitue un avis technique fourni par les services du Fonds monétaire international (FMI) aux autorités de Mauritanie (le « bénéficiaire de l'assistance technique ») en réponse à leur demande d'assistance technique. Il peut être communiqué par le FMI (dans sa totalité, en partie ou sous une forme résumée) aux administrateurs de l'institution et à leurs services, ainsi qu'aux autres organismes et entités du bénéficiaire de l'assistance technique et, à leur demande, aux services de la Banque mondiale et aux autres prestataires d'assistance technique et bailleurs de fonds dont l'intérêt est légitime, y compris aux membres du comité d'Orientation d'AFRITAC de l'Ouest sauf si le bénéficiaire de l'assistance technique s'y oppose explicitement (voir le document Operational Guidelines for the Dissemination of Technical Assistance Information, en anglais uniquement : <http://www.imf.org/external/np/pp/eng/2013/061013.pdf>). La communication du présent rapport (dans sa totalité, en partie ou sous une forme résumée) en dehors du FMI, à des parties autres que les organismes et entités du bénéficiaire de l'assistance technique, les services de la Banque Mondiale et les autres prestataires d'assistance technique et bailleurs de fonds dont l'intérêt est légitime, y compris aux membres du comité de coordination AFRITAC Ouest requiert le consentement explicite du bénéficiaire de l'assistance technique et du département des finances publiques du FMI.

L'analyse et les considérations politiques exprimées dans cette publication sont celles de l'Institut pour le développement des capacités (ICD) du FMI et ne représentent pas nécessairement les vues du FMI, de son Conseil d'administration ou de la direction du FMI.

Cette assistance technique (AT) a été fournie avec le soutien financier du gouvernement du Japon.

International Monetary Fund, IMF Publications
P.O. Box 92780, Washington, DC 20090, U.S.A.
T. +(1) 202.623.7430 • F. +(1) 202.623.7201
publications@IMF.org
IMF.org/pubs

Table des Matières

SIGLES ET ACRONYMS	4
PREFACE	5
SECTION I. LES INFORMATIONS DE FOND	7
A. Le Contexte Macro-Budgétaire de la Mauritanie	7
B. La Demande D'Assistance Technique des Autorités	8
SECTION II. FORMATION PRÉLIMINAIRE VIRTUELLE	10
SECTION III. MISSION DU DIAGNOSTIC : CONSTATS ET CONCLUSIONS	12
A. Introduction	12
F. Coopération entre les Agences	16
SECTION IV. PLAN DE TRAVAIL PROPOSÉ	17
A. Introduction	17
B. Objectifs Principaux et Calendrier de Réalisation du Plan d'Action	17
C. Équipe de Travail et Modalités d'Assistance Technique	18
D. Outil Proposé	19
E. Risques et Mesures d'Atténuation	19
APPENDICES	21
Annexe A : Brouillon de Calendrier de Réalisation du Projet	21
Annexe B : Le Cadre de Résultats (Anglais)	23
Annexe C : L'Equipe de Base des Professionnelles	25
Annexe D : L'Ordre des Jours (Anglais)	25

SIGLES ET ACRONYMES

AT	Assistance Technique
AVD	Analyse de la Viabilité de la Dette
BCM	La Banque Centrale de la Mauritanie
BM	La Banque Mondiale
CNDP	Comité National de la Dette Publique
CVD PFR	Cadre de Viabilité de la Dette pour les Pays à Faible Revenu
DDT	L'Outil sur la Projection du Dynamique de la Dette Publique
DDTx	L'Outil sur les Dynamiques de la Dette Publique (un cours en ligne offert par le FMI et EDx)
DDT BBF	L'Outil sur la projection du dynamique de la dette publique avec du besoin du financement brute
FMI	Fonds Monétaire International
ICD	Institut pour le Développement des Capacités
MEDD	Ministère d'Economie et du Développement Durable
MF	Ministère des Finances
ND DDT	Module de l'Outil sur la projection du Dynamique de la Dette Publique pour les Désastres Naturels

PRÉFACE

Une mission d'assistance technique (AT) d'évaluation et de formation s'est rendue à Nouakchott, en Mauritanie, du 8 au 19 janvier 2024, pour faire le point sur l'état d'avancement et le renforcement des capacités en matière de projection de la dette publique au Ministère des Finances (MF), au Ministère de l'Économie et du Développement Durable (MEDD) et à la Banque Centrale de Mauritanie (BCM). En particulier, la mission a passé en revue les cadres de projection de la dette publique ainsi que les outils d'analyse de politique actuellement utilisés par le MF, le MEDD et la BCM, dans le but de renforcer les capacités de projection et d'analyse de la dette publique.

L'équipe de la mission était composée de Mme Marie-Pierre Aquino Coste (chef de mission), M. Naomitsu Yashiro (économiste principal) et M. Oumar Dissou (Conseiller en gestion de la dette à AFRITAC de l'Ouest). La mission a principalement travaillé avec les membres du Comité Technique du Comité National de la Dette Publique (CNDP).

La mission a rencontré M. Mohamed Salem Nany, Directeur Général du Financement et de la Coopération Economique (MEDD), M. Fall Khayar, Directeur Général du Budget (MF), M. Bouna Kerkoub, Directeur Général Etudes et de la Stabilisation Monétaire (BCM), M. Mohamed Lemine Memoune, Directeur Général des Marchés des Capitaux (BCM), M. Idrissa Niang, Directeur de la dette extérieure (MF).

Le diagnostic est basé sur les informations disponibles au moment de la visite en janvier 2024. Les conclusions et recommandations du rapport représentent les vues et l'évaluation de l'équipe de la mission du FMI et ne reflètent pas nécessairement celles des autorités. La mission a présenté ses principales recommandations et conclusions aux hauts fonctionnaires du MF, du MEDD et de la BCM, y compris M. Saadbouh Regad, Secrétaire Général par intérim ; M. Yahya Sadvi H'meity, Directeur Général du Trésor et de la Comptabilité Publique et est parvenue à un accord "ad referendum" sur un plan d'action pour exécuter le projet d'AT et un cadre logique axé sur les résultats pour évaluer les progrès qui seront faits. Le rapport final d'assistance technique tiendra compte des observations des autorités.

L'équipe de la mission souhaite exprimer ses sincères remerciements aux autorités pour leur accueil chaleureux et les discussions constructives. L'équipe souhaite également remercier le MF pour l'excellente organisation et le soutien logistique tout au long de la mission, en particulier M. Niang Idrissa, directeur de la dette extérieure, et M. Houcein Mejdoub, directeur adjoint de la dette extérieure, pour leur assistance remarquable.

La mission a bénéficié du soutien administratif excellent de la part de Mme Irela Alemán Casco (ICDMF), et d'un soutien technique remarquable de Mme María Sofía Anastasio (ICDMF) et de Mme Rebeca Hassan (ICDIP). La mission a également bénéficié du soutien inestimable de la Représentante Résidente du FMI, Mme Anta Ndoye, et du personnel de son bureau.

RESUMÉ

En réponse à la demande du ministère des Finances (MF) de la Mauritanie, une mission d'AT s'est rendue à Nouakchott du 8 au 19 janvier 2024 pour évaluer la capacité des autorités à projeter la dette publique et les besoins de développement des capacités des institutions impliquées dans la tâche de projection de la dette publique et à renforcer leurs capacités.

Le Comité National de la Dette Publique (CNDP) en Mauritanie est un groupe inter-agences composé de six directeurs généraux de différents départements du MF, du ministère de l'Économie et du Développement durable (MEDD), et de la Banque Centrale de Mauritanie (BCM) impliqués dans la gestion de la dette. Il est chargé de coordonner la formulation et la mise en œuvre de politique de gestion de la dette, de fournir des conseils au ministre des Finances sur la viabilité et la restructuration de la dette et de faciliter le partage d'informations entre les institutions. Le CNDP, soutenu par un comité technique, est également chargé de publier des statistiques de la dette et de produire des projections de la dette publique et l'analyse de viabilité de la dette.

La mission a analysé les besoins de capacité de développement en matière de projection de la dette publique en tenant compte des contraintes du personnel du Comité Technique du CNDP. La mission a identifié que le CNDP et son Comité Technique, bien que jouant un rôle important dans l'élaboration de la politique de la dette, ne dispose pas d'outil pour produire des projections cohérentes de la dette publique, ni d'un cadre approprié pour faire les projections macroéconomiques, pour évaluer l'impact macroéconomique de la politique de la dette et pour servir de base pour le dialogue nécessaire avec les autres institutions en charge de la politique macroéconomique.

En tenant compte des capacités actuelles des institutions qui font partie du comité technique du CNDP (MF, MEDD et BCM), de leurs besoins exprimés en matière de développement des capacités et de leurs rôles au sein du comité, la mission est parvenue à un accord "ad referendum" avec les autorités sur un plan d'assistance technique accompagné d'un cadre logique axé sur les résultats. La mise en œuvre du plan permettra aux autorités de faire des projections de la dette publique à l'aide de l'outil de dynamique de la dette publique de l'ICD (Public Debt Dynamics Tool - DDT). La mission a apprécié l'engagement pris par les institutions impliquées, y compris la mise en place d'un noyau de cadres dirigée par M. Niang Idrissa, Directeur de la dette extérieure, MF.

Le projet d'assistance technique met l'accent sur la formation initiale aux projections de la dette publique afin de renforcer les compétences techniques de l'équipe pour utiliser le DDT, adapté aux besoins de l'économie mauritanienne, sous la direction du personnel de l'ICD. Les résultats attendus et les indicateurs de résultats sont résumés dans le cadre logique (Annexe B). Le plan d'action (Annexe A) prévoit un programme de deux missions, combinant des formations à distance et en présentiel, et des engagements virtuels fréquents entre les missions sur une période d'un an. Il inclut l'opérationnalisation du DDT et la conception de chocs personnalisés qui reflètent la nature de l'économie mauritanienne, ainsi que l'institutionnalisation de la projection de la dette publique, par exemple sous un format d'un rapport de la dette publique annexé au budget. Le programme prévoit être achevé en décembre 2024.

SECTION I. LES INFORMATIONS DE FOND

A. Le Contexte Macro-Budgétaire de la Mauritanie

1. **La Mauritanie, pays à faible revenu, est très exposé aux fluctuations des prix des matières premières et aux catastrophes naturelles, qui ont un impact significatif sur sa stabilité économique et sociale.**

La vulnérabilité du pays a été récemment exacerbée par la guerre russo-ukrainienne, qui a provoqué une flambée des prix des denrées alimentaires et entraîné une insécurité alimentaire pour 20 % de la population. Cette situation, couplée à la hausse des prix internationaux des denrées alimentaires et de l'énergie et à la chute des prix du minerai de fer, s'est traduite par un creusement du déficit commercial et une diminution des réserves de change en 2022. En outre, la Mauritanie est de plus en plus touchée par des catastrophes naturelles fréquentes et graves liées au climat, ce qui pose des défis à sa stabilité et à sa croissance économique tout en nécessitant des mesures d'adaptation substantielles. La réponse du gouvernement à ces chocs externes et climatiques a conduit à une détérioration du solde budgétaire et à une augmentation des risques budgétaires en raison d'une forte dépendance aux revenus extractifs. En réponse à ces défis, la Mauritanie a obtenu de la Facilité Elargie de Crédit et de la Facilité Elargie de Fond du Fonds Monétaire International (FMI) en février 2022, 86,9 millions de dollars pour soutenir un programme visant à maintenir la stabilité macroéconomique et à améliorer les cadres de politique budgétaire et monétaire. L'un des principaux objectifs de ce programme est l'amélioration de la budgétisation à moyen terme afin d'assurer la viabilité budgétaire. En outre, en décembre 2023, la Mauritanie a accédé à la Facilité pour la Résilience et la Durabilité (FRD), obtenant 258,21 millions de dollars pour financer des investissements dans l'adaptation au changement climatique et la promotion de la transformation verte.

2. Stimulée par la reprise du secteur extractif, l'économie mauritanienne est sur la voie de la reprise. La croissance du PIB réel en 2023 a probablement ralenti pour se situer autour de 4 %, après une hausse significative de 6,4 % en 2022, en raison de la normalisation de l'activité du secteur extractif et de l'impact retardé d'une politique monétaire globale plus stricte. En septembre 2023, l'inflation était tombée à 3 % en glissement annuel, contre le pic de 12,7 % en octobre 2022. Grâce à la stabilisation des prix internationaux des denrées alimentaires et de l'énergie, le déficit de la balance courante s'est réduit en 2023, et les réserves de liquidité en devises devraient s'être stabilisées à 6,4 mois d'importations de produits non extractifs. La croissance économique devrait rester forte grâce à l'augmentation de la production du minerai de fer et à la mise en service de la nouvelle station de gaz offshore en 2024. Cela devrait stimuler les revenus de l'industrie extractive et les activités économiques. Cependant, l'économie est confrontée à des risques, notamment des tensions géopolitiques pouvant entraîner des chocs commerciaux, des catastrophes naturelles et des retards dans l'extraction du gaz naturel à la station Grand Tortue Ahmeyim (GTA). Sur le plan politique, la Mauritanie est stable, l'élection présidentielle étant prévue pour juin 2024.

3. Le risque de surendettement de la Mauritanie est passé de « élevé » à « modéré », principalement grâce à la renégociation du prêt de 300 millions de dollars américains accordé par l'Arabie Saoudite à des conditions concessionnelles., la dette publique est actuellement estimée à

environ 47 % du PIB et devrait diminuer grâce à l'amélioration des résultats budgétaires en 2023. Les autorités mauritaniennes s'efforcent de réduire davantage le risque de surendettement et ont réactivé le Comité National de la Dette Publique (CNDP) en 2022. Pour renforcer les capacités du Comité, elles ont sollicité l'assistance technique du FMI pour le développement des capacités en matière de projections de la dette publique, ce qui pourrait les aider à améliorer le dialogue avec le Fonds Monétaire International (FMI) dans le cadre du programme, d'autant qu'elles ne disposent ni de la la capacité ou ni des données nécessaires pour produire leur propre évaluation de la viabilité de la dette (AVD). En outre, les autorités bénéficient également de l'assistance technique de FMI pour élaborer une stratégie solide de gestion de la dette à moyen terme et un cadre budgétaire à moyen terme.

B. La Demande D'Assistance Technique des Autorités

4. Le ministère des Finances (MF) a sollicité l'assistance technique de l'ICD pour renforcer la capacité de projection et d'analyse de la dette publique du CNDP. Le requête visait à améliorer la communication entre les institutions impliquées dans la formulation et le suivi de la politique d'endettement du pays. A la suite de la demande écrite du MF, une équipe de ICD a rencontré virtuellement le Directeur de la Dette Extérieure, M. Niang Idrissa le 15 septembre 2023, pour répondre à la demande spécifique de former une équipe inter-agences de fonctionnaires pour la préparation des projections de la dette publique à l'aide de l'outil de projection de la dette publique (Public Debt Dynamics Tool - DDT). Cet effort vise à permettre aux autorités de réaliser leur propre analyse de la viabilité de la dette. Il a été convenu qu'une mission se rendra à Nouakchott pour évaluer les besoins du CNDP et pour organiser un atelier en présentiel sur les projections et l'analyse de la dette publique.

5. Les premières réunions avec le personnel du MF, du ministère de l'Économie et du Développement durable (MEDD), et de la Banque Centrale de Mauritanie (BCM) ont permis d'élaborer un questionnaire pour évaluer et identifier le personnel et les institutions pertinentes pour les entretiens lors de la mission d'évaluation. Une première réunion virtuelle de coordination avec M. Niang Idrissa a eu lieu entre 4 et 6 octobre 2023 pour aligner les besoins et les objectifs du projet d'assistance technique (AT). Lors de cette réunion, il a été décidé que l'équipe principale, composée de membres de diverses institutions, suivra en ligne une formation sur l'outil de projection de la dette publique DDTx (Projeter la dette publique – L'Outil sur les dynamiques de la dette publique), disponible en français sur la plateforme EdX. Le 8 novembre 2023, une réunion virtuelle de cadrage a été organisée entre l'équipe FMI et M. Niang Idrissa avec les directeurs généraux du MF, du MEDD et de la BCM. L'objectif était de mieux comprendre les pratiques actuelles en matière de projection de la dette publique en Mauritanie, d'évaluer les capacités de l'équipe de travail, de s'assurer du soutien de toutes les parties prenantes et de discuter d'un plan d'action préliminaire pour les mois à venir. Ensuite, un questionnaire détaillé a été envoyé en novembre 2023. Ce questionnaire a été élaboré sur la base des enseignements tirés des réunions d'évaluation, des contacts avec le département du Moyen-Orient et Asie Centrale (MCD) du FMI et des rapports d'assistance technique antérieurs du FMI. Une réunion ultérieure s'est tenue en décembre 2023 pour clarifier les réponses reçues à partir du questionnaire. Les informations recueillies lors de ces réunions préliminaires et les réponses au questionnaire ont joué un rôle crucial dans l'élaboration du programme de travail de la mission.

6. L'équipe de la mission a également collaboré de manière intensive avec d'autres départements du FMI qui travaillent actuellement sur la surveillance et l'assistance technique à la

Mauritanie. La mission a tenu des réunions avec l'économiste du SPR pour la Mauritanie, M. Benjamin Kett, afin de discuter des besoins du pays en matière de développement des capacités, et avec le Conseiller Macro-budgétaire à AFRITAC de l'Ouest qui relève du département des finances publiques du FMI, M. Djoret Biaka, qui fournit actuellement une assistance technique sur le cadre budgétaire à moyen terme et le cadre macroéconomique à moyen terme. M. Oumar Dissou, Conseiller en gestion de la dette à AFRITAC de l'Ouest (Département des Marché Monétaire et des Capitaux), qui accompagne les autorités sur formulation de la stratégie de la dette à moyen terme, s'est joint à la mission.

SECTION II. FORMATION PRÉLIMINAIRE VIRTUELLE

7. Un groupe de travail composé des fonctionnaires du MF, du MEDD et de la BCM a été mis en place pour participer à ce projet d'assistance technique. Lors des premières réunions virtuelles avec le Directeur de la dette extérieure, M. Niang Idrissa, douze fonctionnaires de trois directions du MF, trois du MEDD, six de la BCM et deux membres du monde universitaire ont été invités à participer. La majorité des participants sélectionnés pour ce projet d'assistance technique assistent aux travaux du Comité Technique du CNDP.

8. Au cours de plusieurs discussions virtuelles de cadrage, les autorités ont souligné la manière dont cette AT pourrait améliorer de manière significative la projection et l'analyse de la dette publique. La Direction de la dette extérieure du MF ne produit pas actuellement de projections de la dette publique. L'absence de cadre budgétaire à moyen terme, de stratégie de la dette à moyen terme et de cadrage macroéconomique complet à moyen terme, combinée à des contraintes de disponibilité des données et de capacités, empêche l'utilisation du Cadre de la Viabilité de la Dette pour les Pays avec Faible Revenu (CVD PFR) pour projeter la dette publique ou effectuer une évaluation de la viabilité de la dette. Des limites en termes de capacité ont également été identifiées dans d'autres secteurs de l'administration publique, entraînant des obstacles de communication et entravant les progrès liés au programme du FMI. Les autorités ont également souligné la nécessité de développer des capacités durables, compte tenu de la forte rotation du personnel.

9. Compte tenu des limites actuelles de la préparation d'une analyse complète de la viabilité de la dette à l'aide du CVD PFR, il a été convenu avec les autorités de développer les capacités de projection et d'analyse de la dette publique dans les différentes institutions qui soutiennent le CNDP à l'aide de l'outil DDT. La simplicité de l'outil DDT et la cohérence entre les projections de l'outil DDT et celles du CVD PFR pourraient permettre de développer rapidement les capacités des différentes institutions qui soutiennent le CNDP. L'outil DDT peut également être modifié pour produire la projection des besoins bruts de financement, ce qui pourrait contribuer à la capacité des autorités à utiliser plus efficacement l'outil analytique de la stratégie de la dette à moyen terme. En outre, en raison de sa simplicité et de sa documentation complète, y compris le cours en ligne sur le DDT, la mise en œuvre du DDT faciliterait la formation du nouveau personnel, ce qui permettrait de renforcer les capacités de manière durable.

10. Les participants ont été invités à suivre à la formation en ligne avant la mission en présentiel. Les participants ont été encouragés à s'inscrire au cours en ligne sur le DDT hébergé sur EDx (DDTx) et à examiner tous les scénarios de risque et alternatifs intégrés dans le DDT. Ainsi, le développement asynchrone des capacités a été possible malgré le calendrier chargé des fonctionnaires mauritaniens avant la mission en présentiel. L'équipe de la mission ainsi que le personnel du FMI au siège, ont assisté dans la procédure d'inscription. Les participants qui ont suivi le cours en ligne avec succès ont reçu des certificats en format papier.

11. En outre, des réunions virtuelles hebdomadaires ont été organisées pour suivre les progrès des fonctionnaires inscrits au cours DDTx. L'équipe de la mission a tenu des réunions hebdomadaires avec les participants tout au long de la formation en ligne asynchrone afin d'évaluer leurs progrès et de répondre à leurs questions. Des documents supplémentaires, notamment la note technique et le manuel du DDT, la dérivation complète de l'équation de la dynamique de la dette et la dérivation des facteurs contribuant aux variations de la dette, ont également été mis à la disposition des participants par l'équipe de la mission avant la mission en présentiel.

SECTION III. MISSION DE DIAGNOSTIC : CONSTATS ET CONCLUSIONS

A. Introduction

12. La conception du projet et du plan d'action s'est appuyée sur les conclusions de la mission d'évaluation et des engagements virtuels préalables à l'évaluation. Une mission d'évaluation et de formation de 10 jours s'est achevée le 19 janvier 2024. Les informations collectées à partir des questionnaires et des discussions et retours d'information avec les autorités (voir l'annexe D pour l'ordre du jour de la mission de cadrage) ont permis d'élaborer le projet du plan d'action. Cette section résume les principales conclusions de la mission et d'autres contributions supplémentaires.

13. L'évaluation des besoins s'est concentrée sur la projection de la dette publique et le processus de formulation de la politique des structures administratives qui composent le CNDP, à savoir le MF, le MEDD et la BCM. Pour évaluer les besoins et les capacités des institutions impliquées dans le processus de projection de la dette publique et de formulation de la politique, la mission a rencontré les cadres supérieurs et le personnel technique de la Direction générale du budget et de la Direction générale du Trésor (deux structures du MF), de la Direction générale du financement et de la coopération économique et de la Direction générale de la stratégie et des politiques de développement (toutes deux du MEDD) et de la Direction générale des études et de la stabilisation monétaire et de la Direction générale de la stabilité financière et du financement de la BCM. Deux étudiants chercheurs de l'Université de Nouakchott ont également participé aux travaux. Pour compléter l'évaluation de la projection de la dette publique et de la capacité analytique de la CNDP, la mission a également rencontré la plupart des membres en charge de la préparation de l'analyse de viabilité de la dette et de la stratégie de gestion de la dette, comprenant des hauts fonctionnaires du MF, du MEDD et de la BCM.

B. Le Rôle de la CNDP dans les Projections de la Dette Publique

14. Le CNDP, réactivé en 2022, est un comité inter-agences composé de six directeurs généraux du MF, du MEDD et de la BCM impliqués dans la gestion de la dette. Le CNDP supervise une variété de responsabilités, y compris la coordination de la formulation de la politique de gestion de la dette, fournit des conseils au ministre des Finances sur la viabilité de la dette, la stratégie de gestion de la dette visant à maintenir des niveaux d'endettement viables à moyen et à long terme, la restructuration de la dette, et facilite le partage d'informations entre toutes les institutions. Le Comité peut également se pencher sur des questions opérationnelles qui ont des implications sur des questions stratégiques, par exemple en donnant son avis sur les termes et conditions de nouveaux prêts, et la formulation d'une politique de renégociation avec des hypothèses détaillées, telles que le rééchelonnement de la dette et les conversions. En outre, le CNDP est chargé des projections de développements macroéconomiques et budgétaires à moyen terme, avec les hypothèses sous-jacentes, et d'évaluer la faisabilité de ces politiques dans le contexte macroéconomique plus large.

15. Le CNDP est soutenu par un Comité Technique (CT) dirigé par le directeur de la dette extérieure. La responsabilité de préparation des projections de la dette publique incombe au CT de la CNDP. Il est également responsable de la production de l'analyse de viabilité de la dette. Le CT est notamment chargé de superviser la préparation de la stratégie de gestion de la dette publique à moyen terme (SDMT), le plan annuel de financement, le rapport d'analyse de la viabilité de la dette et le développement du marché des titres publics. En outre, il conseille la CNDP sur les plafonds d'endettement, les conditions des nouvelles propositions de financement extérieur, les demandes de garantie et la restructuration ou la renégociation de la dette. Il est également chargé d'assurer la diffusion des informations relatives à la dette publique et de préparer le budget de fonctionnement de la CNDP. Le CT peut convoquer, si nécessaire, des sessions extraordinaires du CNDP.

C. Attributions et Résultats du Bénéficiaire de l'AT

16. Le bénéficiaire principal de l'AT est le CT du CNDP. A l'heure actuelle, le CT ne possède pas les compétences pour projeter la dette publique de manière cohérente. Elle n'a pas non plus la capacité de mener une analyse de viabilité de la dette publique à l'aide du cadre CVD-PFR. Conscientes de cette limitation, les autorités cherchent à utiliser l'outil DDT pour projeter la dynamique de la dette, ce qui sera une étape intermédiaire pour parvenir à réaliser plus tard une évaluation complète de viabilité de la dette. L'objectif de ce projet d'assistance technique n'est pas seulement de renforcer leur capacité à établir des projections de la dette publique, mais aussi de former une équipe pluridisciplinaire capable d'effectuer des analyses approfondies et contribuant à la durabilité de la prise en charge de cette tâche.

17. Le projet d'AT renforce les capacités de toutes les principales institutions responsables. En renforçant la capacité du CT du CNDP, l'AT bénéficie le CNDP ainsi que les trois agences qui constituent le CNDP : le MF, le MEDD et la BCM.

Le ministère des Finances (MF)

18. La direction de la dette extérieure du MF a pour mission de coordonner la projection de la dette extérieure, le paiement du service de la dette, la production de la SDMT et de AVD. Elle est également responsable de la production des analyses sur la dynamique de la dette et les facteurs d'évolution de la dette. Pour projeter les dépenses d'intérêts, le Système de gestion et d'analyse de la dette (SYGADE) calcule les paiements d'intérêts futurs sur la dette existante ; les paiements d'intérêts sur la nouvelle dette ne sont pas projetés actuellement. Il n'a pas actuellement la capacité de projeter la dette publique ou de produire l'analyse de viabilité de la dette.

19. La direction générale du budget du MF vise à coordonner le cadre budgétaire à moyen terme. Elle supervise les projections des recettes publiques, des dépenses courantes et en capital, ainsi que du solde primaire, aussi bien pour les secteurs extractif que non extractif. Pour projeter les recettes fiscales, des élasticités unitaires sont utilisées, tandis que les dépenses courantes sont estimées à l'aide d'un modèle satellite dans lequel les salaires publics sont ajustés d'environ 5 % par ministère, par catégorie et par nombre d'employés. Pour les dépenses en capital, le programme d'investissement public est suivi pour établir un profil annuel d'exécution des projets.

20. La direction générale du Trésor du MF est responsable de la gestion de la composante intérieure du plan annuel de financement. Le poids de la dette intérieure dans la dette totale n'a été

que autour du 5 %. Les instruments de la dette intérieure sont actuellement constitués de titres publics. Avec l'appui de la Banque centrale, la direction générale du Trésor prépare le calendrier annuel des émissions sur la base des besoins de financement intérieur. Les émissions sont actuellement limitées aux bons du Trésor à 4, 13 et 26 semaines. Avec le soutien du Conseiller en gestion de la dette à AFRITAC de l'Ouest, les autorités visent à allonger la courbe des taux en introduisant en 2024 des obligations du Trésor à 2 ans dans le programme d'émission de titres d'État.

Le ministère de l'Économie et du Développement Durable (MEDD)

21. Le MEDD est responsable de la production du cadrage macroéconomique à moyen terme. Actuellement, le MEDD ne dispose pas d'un outil opérationnel pour cette analyse. Le ministère a collaboré avec le Conseiller en analyse macro-budgétaire de l'AFRITAC de l'Ouest depuis 2019 pour développer un modèle simplifié du style Programmation et Politiques Financières (FPP) de FMI basé sur la comptabilité à 4 secteurs, mais le modèle n'a pas été opérationnel (voir le paragraphe 24). En décembre 2023, le MEDD a formulé à l'ICD une demande d'assistance technique pour développer un cadre macroéconomique plus complet et effective. Cette assistance technique permettra aux autorités mauritaniennes de préparer des prévisions macroéconomiques solides et qui seront essentielles pour les projections de la dette publique. Le commencement du AT pour le cadre macroéconomique est prévu vers la fin de l'an 2024.

La Banque Centrale de Mauritanie (BCM)

22. La BCM produit des projections sur les comptes de la Balance des Paiements (BdP), l'inflation et les hypothèses de taux de change. Les statistiques de la balance des paiements sont établies conformément au Cinquième Manuel de la balance des paiements et de la position extérieure globale du FMI.

D. Ressources Humaines et Matérielles Existantes

Effectifs, Capacité, Disponibilité et Rotation du Personnel

23. Le MF compte actuellement de douze économistes de formation et d'expérience académiques diverses. Actuellement, le MF ne dispose pas d'un outil spécifique pour produire le cadre budgétaire à moyen terme et collabore avec le Conseiller en analyse macro-budgétaire de l'AFRITAC de l'Ouest pour le développer. Il reçoit également une assistance technique du Conseiller en gestion de la dette à l'AFRITAC de l'Ouest sur la SDMT. Un cadre fiscal à moyen terme conforme aux directives du FMI est en cours d'élaboration avec l'aide du Conseiller macro-budgétaire du Département FAD basé à AFRITAC de l'Ouest.

24. Le MEDD emploie environ six personnes chargées d'effectuer des projections macroéconomiques et de préparer le cadre macroéconomique à moyen terme. Le personnel technique n'a pas reçu de formation formelle en macroéconomie et en programmation financière. Une première évaluation de la mission a révélé que le personnel du MEDD doit renforcer son expertise en matière de programmation financière et de diagnostic macroéconomique. Le modèle macroéconomique en cours de développement avec le Conseiller de l'AFRITAC de l'Ouest n'est pas pleinement opérationnel car il manque de liens intersectoriels (un fichier HUB) et du secteur gazier. Le modèle

n'inclut pas non plus des équations de comportement. Son développement a été interrompu en 2020 en raison du COVID-19 mais a repris en novembre 2022, la dernière réunion ayant eu lieu en avril 2023. Le MEDD s'attache actuellement à rendre ce modèle opérationnel, avec un atelier de révision prévu en janvier 2024. Ce modèle sera remplacé par un cadre macroéconomique plus exhaustif et personnalisé au contexte de la Mauritanie qui va être construit pendant l'AT par l'ICD (voir le paragraphe 21). Lorsque le nouveau cadre macroéconomique deviendra opérationnel, il sera intégré avec l'outil DDT pour fournir des hypothèses plus fiables pour la projection de la dette.

25. La Banque centrale de Mauritanie (BCM) emploie six personnes spécifiquement chargées du suivi de la dette publique.

26. La rotation du personnel est élevée, surtout au MF et au MEDD. La durée habituelle de rotation des chefs de service est de trois ans environ. Il est donc crucial que chaque institution s'efforce de partager et disséminer les connaissances sur la méthodologie de projection de la dette à l'aide de l'outil DDT au sein de son personnel. Dans ce cadre, la mission a partagé avec les autorités le manuel standard de l'outil DDT et les assistera dans la production d'un manuel personnalisé, adapté aux spécificités de la Mauritanie. Ce manuel devrait également détailler le processus d'assemblage des données nécessaires pour les projections. Le nombre des participants à former devrait être relativement important pour éviter la perte de connaissance à la suite de la rotation du personnel (paragraphe 39).

Ressources Matérielles et Logiciels

27. Tout le personnel a accès à des ordinateurs et à des licences Excel. L'équipe principale n'a pas d'expérience en VBA. Les licences pour les logiciels économétriques sont limitées et ne sont pas nécessaires pour ce projet.

E. Données, Gestion des Données et Autres Apports

28. La majorité des données nécessaires pour la projection utilisant le DDT sont disponibles. Pour les données sur la dette publique interne et externe, le ministère des Finances utilise SYGADE. Le SYGADE est utilisé pour suivre la dette de l'Etat, y compris la dette de l'administration centrale, les emprunts garantis, et les prêts rétrocédés, ainsi que les dons. Il peut également être utilisé pour suivre la dette extérieure privée non garantie. Afin d'assurer la pertinence des projections du DDT pour les politiques budgétaires de moyen terme, les hypothèses du solde primaire extractif et solde primaire non-extractif sur moyen terme seront empruntés du Document de Programmation Budgétaire à Moyen Terme. Les hypothèses d'amortissement de la dette et des taux d'intérêt sur la dette extérieure et de la dette intérieure seront dérivés de la SDMT. Cependant, l'absence d'un cadrage macroéconomique pour la projection du PIB ainsi que de l'inflation est un défi pour obtenir une projection fiable de la dette sur le moyen terme, soulignant l'importance de l'AT sur le cadre macroéconomique. Une projection de la dette fiable nécessite aussi des données exhaustives des autres flux créateurs de dette nette (par exemple, les passifs conditionnelles).

29. Aucune des institutions concernées ne dispose d'une base de données macroéconomiques et budgétaires centralisée. Il existe un projet en cours qui envisage la mise en œuvre d'une base centralisée pour faciliter les projections macroéconomiques. Actuellement, l'échange d'informations se fait par courrier électronique avec des fichiers Excel en pièce jointe.

F. Coopération entre les Agences

30. La plupart des tâches opérationnelles liées aux projections macroéconomiques et de la dette se font au sein des comités, ce qui aide à surmonter les difficultés liées au partage d'informations. La réalisation des tâches opérationnelles qui seraient normalement effectuées au sein de structures administratives résulte de la fragmentation des responsabilités des fonctions de politique de macro-budgétaire et de gestion de la dette. Bien que cette coopération inter-agences ne soit pas formalisée par une législation, il semble régner un bon esprit de coopération entre les responsables des structures membres du CNDP. Chaque contributeur de données partage les informations nécessaires à la réalisation des tâches assignées avec les autres membres du Comité.

SECTION IV. PLAN DE TRAVAIL PROPOSÉ

A. Introduction

31. La mission a convenu un accord "ad referendum" le 18 janvier 2024 sur un plan d'action préliminaire pour développer, exploiter et institutionnaliser l'outil de projection de la dette publique (DDT) adapté aux besoins des autorités mauritaniennes. Le plan d'action comprend le développement de la capacité institutionnelle en matière d'analyse et de prévision de la dette publique en aidant un noyau de cadres du Ministère des Finances, du Ministère de l'Economie et du Développement Durable et de la Banque Centrale de Mauritanie à développer, personnaliser et exploiter un outil de projection de la dette publique basé sur l'Outil de Projection de la Dette Publique (DDT) de l'ICD, et à définir les résultats, le calendrier et les changements institutionnels nécessaires pour établir un système d'analyse des politiques basé sur l'outil pour le CNDP. Ce plan d'action a été élaboré grâce aux résultats de la mission d'évaluation des besoins et les ressources du MF, du MEDD et de la BCM discutés dans la section précédente. La présente section détaille les objectifs du plan et les étapes prévues, les délais et modalités pour atteindre les résultats convenus dans le cadre logique. L'outil de cadrage macroéconomique proposé et les adaptations nécessaires sont discutés et l'équipe du projet est présentée. Les risques du projet sont discutés et des mesures d'atténuation sont proposées.

B. Objectifs Principaux et Calendrier de Réalisation du Plan d'Action

32. Les principaux objectifs du projet sont les suivants: (i) former les fonctionnaires mauritaniens pour la réalisation des projections et à l'analyse de la dette publique en adaptant, documentant, mettant à jour, modifiant et exploitant l'outil de projection de la dette publique basé sur le DDT de l'ICD ; (ii) permettre au CT du CNDP de produire une projection de base de la dette publique ; (iii) évaluer les effets des mesures politiques sur la dynamique de la dette et tenir compte des risques macroéconomiques ; (iv) personnaliser le DDT en ajoutant des caractéristiques qui reflètent des conditions budgétaires et des risques pertinents à la Mauritanie (par exemple: le solde primaire non-extractif stabilisant la dette, les scénarios des désastres naturelles comme la sécheresse et les inondations) (v) améliorer le processus de prise de décision des politiques budgétaires en veillant à ce qu'il soit fondé sur les résultats de l'analyse, et pour cela produire un rapport de la dette qui fournit des analyses de la dynamique de la dette dans le cadre des scénarios de base et des risques, illustre l'étendue de l'incertitude sur la période de projection à l'aide d'un « graphique en éventail » et propose des options d'ajustement budgétaire pour atteindre une certaine cible de la dette rapporté au PIB.

33. Le projet AT devrait être achevé dans un an (voir l'annexe A : calendrier de réalisation du projet). Un engagement continu pendant environ un an sera nécessaire pour atteindre les objectifs du projet. Trois missions sont convenues. Le calendrier provisoire s'étend de janvier 2024 à décembre 2024 (voir l'annexe A: calendrier de réalisation du projet). Le calendrier des livrables définit les principaux livrables attendus à chaque étape du projet et inclut les livrables entre les missions. Le calendrier des livrables sera régulièrement revu et mis à jour. Le cadre logique fournit une feuille de route claire pour le suivi des progrès accomplis dans la réalisation de l'objectif de ce projet d'assistance technique (voir l'annexe B). Il évalue les différents résultats essentiels au développement et à l'utilisation efficace d'un

outil de projection et d'analyse de la dette publique par l'équipe de travail. Il identifie également les étapes critiques avec des dates cibles pour évaluer le rythme des progrès.

C. Équipe de Travail et Modalités d'Assistance Technique

34. Une équipe de travail du MF, du MEDD et du BCM travaillera à l'adaptation de l'outil de projection de la dette publique (DDT), avec l'assistance technique de l'ICD. Pour assurer un transfert efficace des capacités, l'équipe de travail (voir l'annexe C) sera responsable de l'adaptation du DDT, avec l'assistance technique de l'ICD et une formation complémentaire si nécessaire. Les autorités se sont engagées à allouer un temps plein au personnel de l'équipe de travail pendant les missions en présentiel et virtuelles et les engagements de suivi, et elles ont accepté d'allouer du temps, de reconnaître les efforts et l'engagement des membres de l'équipe de travail à travailler sur l'adaptation du DDT, la documentation et le fonctionnement entre les missions pour achever les tâches incluses dans le plan d'action. Le travail autonome et la formation de l'équipe de travail entre les missions seront essentiels pour garantir la réalisation des objectifs du projet d'assistance technique dans les délais impartis.

35. Les autorités ont mis en place une équipe de travail composé de [24] membres du personnel du MF [11], du MEDD [4], du BCM [7], et d'université [2], coordonné par M. Niang Idrissa. L'équipe comprendra des membres ad-hoc lors de certaines sessions de formation (voir l'annexe 3). L'équipe de la mission transférera ses connaissances à l'équipe principale pour développer, exploiter et institutionnaliser l'outil. L'équipe principale s'engagera avec des parties prenantes plus larges à des étapes clés du développement de l'outil, y compris des contributeurs de données et autres experts sectoriels.

36. L'équipe de travail a déjà mis en place des méthodes planifiées pour une communication régulière et un partage d'informations avec l'équipe de mission du ICD. Ces méthodes comprennent une liste des adresses électroniques et de plateformes en ligne telles que Zoom et Microsoft Teams. Des réunions de suivi seront programmées et coordonnées afin de garantir les progrès entre les missions. L'équipe de l'ICD a utilisé aussi la plateforme Moodle pour partager avec l'équipe de travail le matériel pour les exposés et ateliers, les données pour la projection ainsi que les autres informations pertinentes. L'usage de Moodle sera approfondi davantage pour faciliter une AT hybride (paragraphe suivant). Enfin, les responsabilités et les tâches de chacun des membres seront discutées, attribuées et réexaminées tout au long du projet afin de garantir l'engagement et l'appropriation, tout en tenant compte de l'expertise de chaque direction. Cette coordination interinstitutionnelle au niveau technique établira un flux clair de tâches allant de la collecte de données auprès de différentes institutions à la projection conjointe de la dette, aux analyses de la dynamique de la dette et à la rédaction d'un document de politique, facilitant les travaux du CNDP CT bien après l'achèvement du projet.

37. L'équipe de l'ICD utilisera un modèle hybride entre missions en présentiel et virtuelles tout au long du projet. Un système hybride de missions en présentiel et virtuelles sera utilisé tout au long du projet. En outre, le MF, le MEDD et le BCM ont convenu de la nécessité de consacrer du temps, des efforts et un engagement à travailler sur l'outil de projection de la dette publique entre les missions, y compris des vérifications périodiques à distance par l'équipe de la mission, en plus de travailler pendant les livraisons détaillées dans le calendrier. Le travail et la formation entre les missions seront essentiels

pour atteindre les objectifs d'assistance technique convenus conjointement lors de la mission d'évaluation.

D. Outil Proposé

38. Outil recommandé. La solution proposée - l'outil DDT, adapté à l'économie mauritanienne -, semble à ce stade être l'outil le plus adéquat pour répondre aux besoins des institutions impliquées dans cette AT. Compte tenu de l'incapacité du pays à produire de manière cohérente ses propres projections de la dette, de l'absence des données et de la capacité pour mettre en œuvre le Cadre de Viabilité de la Dette Pour les Pays avec Faible Revenu (LIC-DSA) et de l'absence d'un cadre global à 4 secteurs pour les projections macroéconomiques avec une cohérence intersectorielle, le DDT constitue un bon tremplin pour renforcer la capacité de la Mauritanie à produire sa propre analyse de la viabilité de la dette et un cadre macroéconomique à moyen terme à 4 secteurs, étant donné qu'avec les mêmes hypothèses, le DDT est capable de reproduire la trajectoire de la dette publique produite par le LIC-DSA. En outre, le DDT comprend les tableaux nécessaires pour fournir aux autorités les informations concernant les principaux facteurs contribuant à l'évolution de la dette et, à ce titre, jettera les bases d'une meilleure communication avec le FMI dans le cadre du programme. Pour faciliter l'usage du DDT dans le dialogue avec le FMI, l'équipe de travail produira une projection de la dette en utilisant comme hypothèses les projections macroéconomiques par le FMI (parvenant du Perspectives de l'économie mondiale) et le comparera contre la projection basée sur leurs propres hypothèses. Cet exercice soulignera comment la différence des hypothèses aboutit aux écarts importants entre les projections de la dette.

E. Risques et Mesures d'Atténuation

39. Risques liés au projet et stratégies d'atténuation. Ce projet est soumis à certains risques, qui peuvent néanmoins être atténués :

- *Un décalage potentiel entre les attentes concernant les objectifs du projet.* La portée de ce projet d'assistance technique est limitée aux projections de la dette publique et à l'analyse des scénarios et des risques. Étant donné l'absence de cadrage macroéconomique quadri-sectoriel en Mauritanie, les autorités ont exprimé leur inquiétude sur la qualité des projections de la dette publique dérivées du DDT, compte tenu d'un manque potentiel de cohérence intersectorielle dans les hypothèses sous-jacentes et les données utilisées. *Stratégie d'atténuation :* L'équipe d'assistance technique partage cette préoccupation avec les autorités et travaille en étroite collaboration avec l'équipe pays et l'économiste du SPR chargé du cadre macroéconomique du département de la zone, ainsi qu'avec d'autres services du FMI chargés de l'assistance technique, afin d'évaluer la manière dont l'assistance technique en matière de cadres macroéconomiques peut profiter de la dynamique actuelle et progresser vers l'élaboration et la mise en œuvre d'un cadre macroéconomique cohérent à 4 secteurs en Mauritanie.
- *Manque d'effectifs et rotation du personnel.* Les effectifs des départements et des agences sont limités et la rotation du personnel semble élevée. *Stratégie d'atténuation :* Le calendrier d'exécution du projet a été conçu en tenant compte des périodes d'activité du personnel et des périodes de vacances. Les risques de rotation seront atténués en aidant l'équipe de travail à élaborer un manuel d'utilisation du DDT (le paragraphe 26), et en élargissant l'équipe de travail à

un groupe plus important de fonctionnaires, afin de garantir la durabilité du projet. Le développement des pratiques en matière d'analyse et de prévision macroéconomique et budgétaire capable de fournir le savoir-faire pour comprendre, utiliser et modifier les outils existants devrait être une priorité.

APPENDICES

Annexe A : Brouillon de Calendrier de Réalisation du Projet

Travaux	La date de livraison	Le buts
La mission d'évaluation et de la formation	9-18 Janvier 2024	<ul style="list-style-type: none">• Revoir le cadre et les procédures actuels de projection de la dette publique.• Diagnostiquer les capacités techniques du personnel concerné du ministère des Finances, du ministère de l'Économie et de la Banque centrale de Mauritanie, évaluer les besoins en formation, faire le point sur leurs logiciels et matériels disponibles, évaluer ses bases de données et ses processus de gestion des données, et cartographier les principaux canaux d'information disponibles pour remplir ses fonctions.• Fournir une formation pratique sur l'outil de dynamique de la dette publique (DDT), afin de produire des projections de base de la dette publique.• Fournir une formation pratique sur l'outil de dynamique de la dette publique avec les besoins de financement bruts (DDT GFN) et l'outil de catastrophe naturelle pour le DDT (ND DDT) afin d'élargir la portée de l'analyse de la dette publique pour englober les indicateurs du fardeau de la dette et les scénarios de risque liés au climat, catastrophes naturelle, préoccupations cruciales auxquelles la Mauritanie doit répondre dans le contexte de son accord FEC/EFF,

		<p>pour produire des projections de base de la dette publique.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sur la base des conclusions ci-dessus, convenir « ad referendum » d'un plan d'action et d'un cadre logique (projets inclus à l'annexe I). Le plan d'action contiendra une description temporelle des activités nécessaires au CNDP pour développer le DDT avec l'assistance de l'ICD, ainsi que l'engagement des autorités sur les ressources allouées au projet. • Le cadre logique définira les objectifs, les résultats attendus, les indicateurs de résultats et les principales étapes pour évaluer la performance du projet. • La mission laissera un aide-mémoire (AM) aux autorités contenant les principales conclusions et recommandations du cadrage, y compris le plan d'action et le cadre logique convenus.
Travail intermédiaire entre les missions avec des engagements virtuels	D'Avril au Juin 2024	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement et présentation de la personnalisation du DDT.
La première mission	Août 2024	<ul style="list-style-type: none"> • Intégrer les personnalisations et produire un rapport sur la dette publique.
Travail intermédiaire entre les missions avec des engagements virtuels	Septembre 2024	<ul style="list-style-type: none"> • Équipe de base développera la documentation sur l'outil proposé.
La deuxième mission	Octobre 2024	<ul style="list-style-type: none"> • Équipe de base va explorer des options des politiques qui peuvent être testés et intégré dans les scénarios politiques.

Annexe B : Le Cadre de Résultats (Anglais)

Objective:			
Develop capacity in macroeconomic forecasting and policy analysis to support policy decision making and communications - MFR			
Outcome:			
Analytical models and forecasting tools are developed and operational			
Annual Assessment Rating:			
Outcome Rating Date: 5/30/2023			
Outcome Indicator	Baseline Value	Target Value	Current Assessment Value
Macroeconomic Projection Tool (MPT) is developed in the form of a fiscal/debt sustainability tool, e.g. public Debt Dynamic Tool (DDT)	No	Yes	
Milestone Name	Target Completion Date	Milestone Actual Completion Date	Milestone Rating
N/A			
Outcome:			
Improved analytical skills, and better macroeconomic forecasting and policy analysis capacity			
Annual Assessment Rating:			
Outcome Rating Date: 10/3/2023			
Outcome Indicator	Baseline Value	Target Value	Current Assessment Value
Relevant staff have successfully completed agreed training delivered via various modalities (online, classroom courses, workshops)	0	100	
Analytical framework centered around the MPT is used to produce medium-term forecasts, scenarios as well as risk and policy analysis	To be assessed during Pre-Scoping Meetings	Core team is able to produce Debt/GDP projections by means of the DDT.	
Milestone Name	Target Completion Date	Milestone Actual Completion Date	Milestone Rating

Core team finished asynchronous training of the DDT (through EdX) with virtual follow-ups.	11/30/2023		
Core team is able to produce baseline medium term projections of the Debt/GDP path using the DDT.	1/31/2024		

Annexe C : L'Equipe de Base des Professionnelles

Institution	Nom
MEDD	Didi Sid'ahmed
MEDD	Mohamed Khilil
MEF : Dette Extérieure	Sarre Adama Souleymane
MEF : Dette Extérieure	Mohamed Yahya Cheikh Mohamed El Mokhtar
MEF : Dette Extérieure	Mohamed Abad Yah
MEF : Dette Extérieure	Youssef Cheikh Sidiya
MEF : Dette Extérieure	Houssein Mejdoub
MEF : Dette Extérieure	Niang Idrissa
MEF : Budget	Bacar Khayar
MEF : Budget	Abidine Sid'ahmed Khouah
MEF : Budget	Moulaye Ahmed Lella
MEF : Budget	Taleb Dahmane
MEF : Trésor	Fatma Abdelkader
MEF : Trésor	Mariam Zeidane
BCM	Baham Ahmed Benane
BCM	Sarra Mohamed Cheikh Sidiya
BCM	Sidi Lemrabott
BCM	Mohamed El Yezid
BCM	El Hadj Cheikh-Abdallahi
Université de Nouakchott	Jemila Abdarrahmane
Université de Nouakchott	Bakary Gandega

Annexe D : L'Ordre des Jours (Anglais)

TA Mission on Public Debt Projections and Analysis January 8-18, 2023 Preliminary Agenda	
Monday, January 8	
9:00 a.m. – 10:00 a.m.	Opening remarks Mr. Niang Idrissa Ms. Marie Pierre Aquino Coste Economist, General Macro and Fiscal Division, ICD Mr. Naomitsu Yashiro Senior Economist, General Macro and Fiscal Division, ICD

10:00 a.m. – 10:45 a.m.	Scoping meeting: Meeting with Mr. Fall Khayar, General Director of Budget (Ministry of Finance)
10:45 a.m. – 11:30 a.m.	Scoping meeting: Meeting with Mr. Yahya Sadvi, General Director of Treasury (Ministry of Finance)
11 :30 a.m. – 12:15 p.m.	Scoping meeting: Meeting with Mr. Mohamed Salem Nany, General Director of Financing and Economic Cooperation (Ministry of Economy and Sustainable Development)
12:15 p.m. – 1:00 p.m.	Scoping meeting: Meeting with Mr. Cheikhna Beddad, General Director of Strategy and Development Policies (Ministry of Economy and Sustainable Development)
1 :00 p.m. – 2:00 p.m.	Lunch Break
2 :00 p.m. – 2 :45 p.m.	Scoping meeting: Meeting with Mr. Bouna Kerkoub, General Director of Capital Markets
2 :45 p.m – 3 :30 p.m.	Scoping meeting: Meeting with Mme. Lemina Sidi Baba, General Director of Studies and Monetary Stabilization (Central Bank of Mauritania)
3 :30 p.m. – 4 :15 p.m.	Scoping meeting: Meeting with Mr. Mamadou Diawara, Director General of Financial Stability and Financing of the Economy (Central Bank of Mauritania)
4 :15 p.m. – 5 :00 p.m.	Scoping meeting: Meeting with Mr. Saadbouh Regad, Technical Advisor to the MF
<i>Tuesday, January 9</i>	
9:00 a.m. – 11:00 a.m.	Session 1: -Course objectives and structure -Dynamics of public debt and links with macroeconomic frameworks
11:00 a.m. – 11:15 a.m.	Coffee Break
11:15 a.m. – 1:00 p.m.	Workshop 1: - Obtaining/calculating the input data necessary for the DDT
1:00 p.m. – 2:00 p.m.	Lunch Break
2:00 p.m. – 3:00 p.m.	Tutorial (optional, if needed)
<i>Wednesday, January 10</i>	
9:00 a.m. – 11:00 a.m.	Session 2: - Projection of debt to GDP ratios
11:00 a.m. – 11:15 a.m.	Coffee Break
11:15 a.m. – 1:00 p.m.	Workshop 2: - The debt dynamic equation - Using the DDT to project public debt
1:00 p.m. – 2:00 p.m.	Lunch Break

2:00 p.m. – 3:00 p.m.	Tutorial (optional, if needed)
Jueves, January 11	
9:00 a.m. – 11:00 a.m.	Session 3: - Budgetary adjustment trajectories
11:00 a.m. – 11:15 a.m.	Coffee Break
11:15 a.m. – 1:00 p.m.	Workshop 3: - Timing, magnitude, composition and implementation of the budgetary adjustment - Primary/global balance stabilizing the debt - Reach a debt goal - Understand the results of the budgetary trajectory in the DDT
1:00 p.m. – 2:00 p.m.	Lunch Break
2:00 p.m. – 3:00 p.m.	Tutorial (optional, if needed)
Friday, January 12	
9:00 a.m. – 11:00 a.m.	Session de suivi (provisoire, si besoin)
Monday, January 15	
9:00 a.m. – 11:00 a.m.	Session 4: - Realism and stress testing of the basic dynamics of public debt
11:00 a.m. – 11:15 a.m.	Coffee Break
11:15 a.m. – 1:00 p.m.	Workshop 4: - Different alternative scenarios and stress tests - Fan charts - Interpretation of the results of stress tests produced by DDT
1:00 p.m. – 2:00 p.m.	Lunch Break
2:00 p.m. – 3:00 p.m.	Tutorial (optional, if needed)
Tuesday, January 16	
9:00 a.m. – 11:00 a.m.	Session 5: - Debt sustainability indicators and debt distress risk
11:00 a.m. – 11:15 a.m.	Coffee Break
11:15 a.m. – 1:00 p.m.	Session 6: - Debt management
1:00 p.m. – 2:00 p.m.	Lunch Break
2:00 p.m. – 3:00 p.m.	Tutorial (optional, if needed)
Wednesday, January 17	
9:00 a.m. – 11:00 a.m.	Session 7: -Crises budgétaires
11:00 a.m. – 11:15 a.m.	Coffee Break
11:15 a.m. – 12:00 p.m.	Session 8:

	- The tool for projecting the dynamics of public debt in the face of natural disasters (ND-DDT)
12:00 p.m. – 1:00 p.m.	Preparation of the public debt report
1:00 p.m. – 2:00 p.m.	Lunch Break
2:00 p.m. – 3:00 p.m.	Tutorial (optional, if needed)
<i>Thursday, January 18</i>	
9:00 a.m. – 11:00 a.m.	Session 9: - The tool for projecting the dynamics of public debt with gross financing needs (DDT-GFN)
11:00 a.m. – 11:15 a.m.	Coffee Break
11:15 a.m. – 12:00 p.m.	Preparation of the public debt report
12:00 p.m. – 1:00 p.m.	Final group presentation
1:00 p.m. – 2:00 p.m.	Lunch Break
2:00 p.m. – 3:00 p.m.	Tutorial (optional, if needed)
<i>Friday, January 19</i>	
9:00 a.m. – 10:30 a.m.	Closing meeting: - Agreement of the Action Plan <i>ad referendum</i> .